

TÜRKİYE  BANKASI

YATIRIMCI SUNUMU
2025



İçindekiler

Bölümler

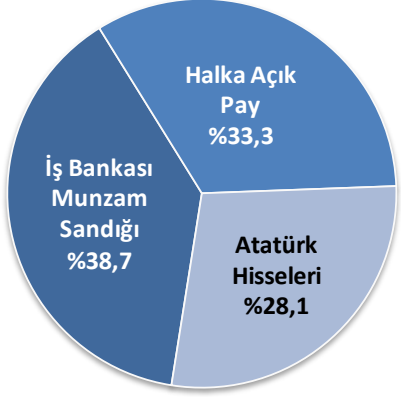
İş Bankası Hakkında

Finansal Göstergeler

Ek

Kısaca İş Bankası

Ortaklık Yapısı



- Uzun yıllardır istikrarlı seyreden ortaklık yapısı
- Geniş hissedar tabanı

Bankacılıkta Lider ve Yaygın Konum



- Özel bankalar arasında **en geniş şube ağı**: Türkiye'nin tüm şehirlerini kapsayan yurt içi şubelerin sayısı **997**

- Türkiye'deki **en geniş Bankamatik ağı** – **6.855 Bankamatik**

- Finansal iştiraklerimiz ile **finansal süpermarket** statüsü



Uluslararası Ağ



- 11 ülkede, **22** yurtdışı şubesi, **3** banka iştiraki, **2** temsilcilik ofisi
- Uluslararası kuruluşlar ile güçlü ve derin bir işbirliği
- 119 ülkede 1.000'e yakın bankadan oluşan geniş ağ ile etkin bir şekilde yönetilen muhabir ilişkileri

Dijitalleşmeye Sürekli Odaklanma

- Şube Dışı Kanalların Payı: **%97**



- ~ **15,9 milyon** İşCep Müşterisi

En Büyük Özel Banka

Başlıca Bilanço Kalemleri ⁽¹⁾	Pazar Payı (%) 2025	Sıralama ⁽²⁾
Toplam Aktifler	10,9	1
Toplam Krediler	10,8	1
TP Krediler	11,1	2
YP Krediler	10,5	1
Tüketici Kredileri ⁽³⁾	13,6	3
Ticari Krediler	9,4	1
Toplam Mevduat	12,2	1
TP Mevduat	11,0	1
YP Mevduat	14,2	1
Vadesiz Mevduat ⁽⁴⁾	14,6	1
Özkaynaklar	11,1	2
Diğer Ürünler & Dağıtım Kanalları		
POS Ciro ⁽⁵⁾	13,0	3
Kredi Kartı Sayısı ⁽⁵⁾	12,5	3
Kredi Kartı İşlem Hacmi ⁽⁵⁾	14,4	2
Banka Kartı İşlem Hacmi ⁽⁵⁾	11,9	3
Şube Sayısı	11,0	1
ATM Sayısı	12,1	1

(1) Pazar payı hesaplamalarında BDDK haftalık verileri kullanılmış olup, katılım bankaları hariç tutulmuştur. Toplam aktiflerin pazar payı BDDK aylık verilerden hesaplanmıştır.

(2) Özel bankalar arasında yapılan sıralamadır.

(3) Tüketici kredisi bakiyesine kredili mevduat hesabı dahil edilmiştir.

(4) Bankalar mevduatı hariçtir.

(5) Pazar payı hesaplamalarında Bankalararası Kart Merkezi (BKM) verileri kullanılmıştır.

İçindekiler

Bölümler

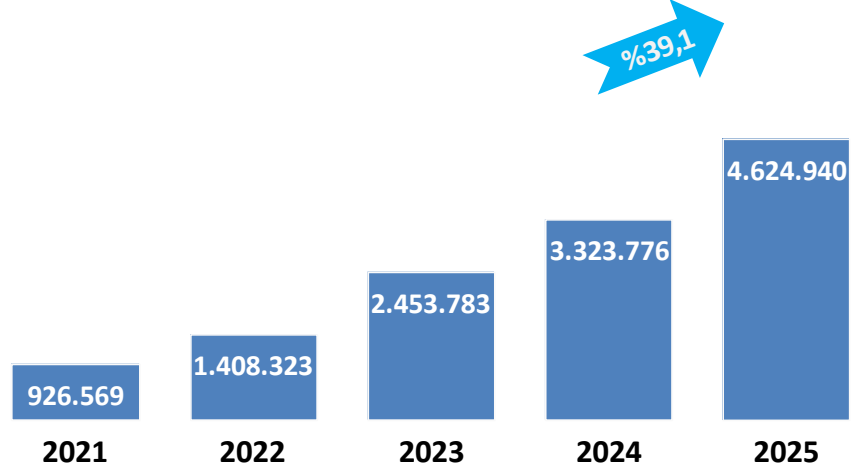
İş Bankası Hakkında

Finansal Göstergeler

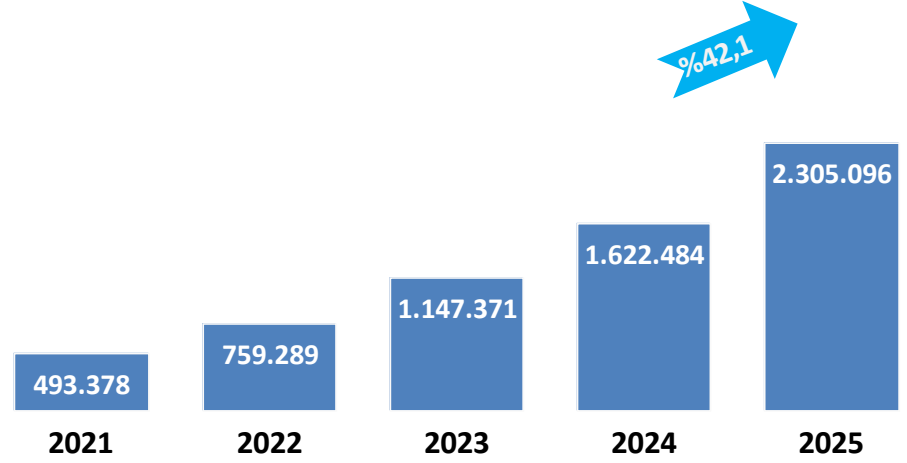
Ek

Büyüme Performansı

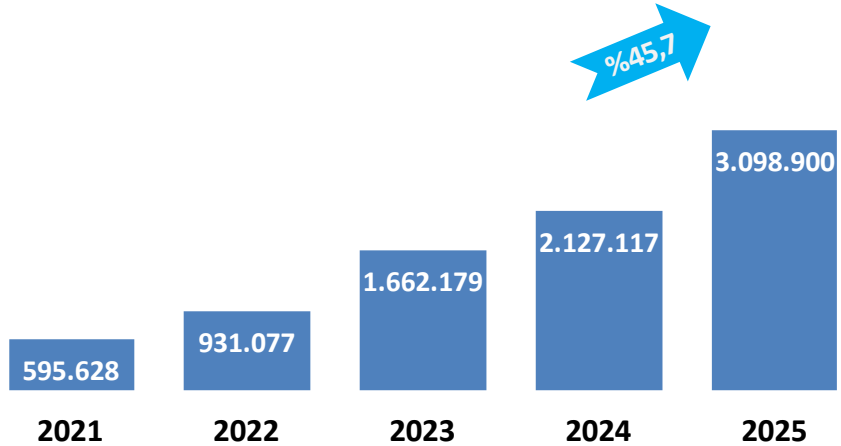
Toplam Aktifler (TL mn.)



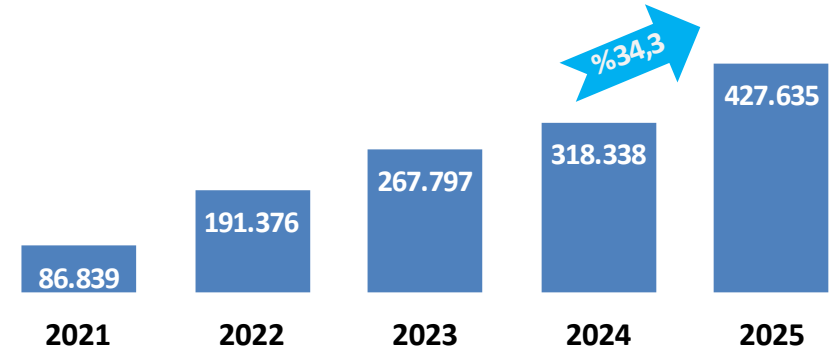
Krediler (TL mn.)



Mevduat (TL mn.)



Özkaynaklar (TL mn.)

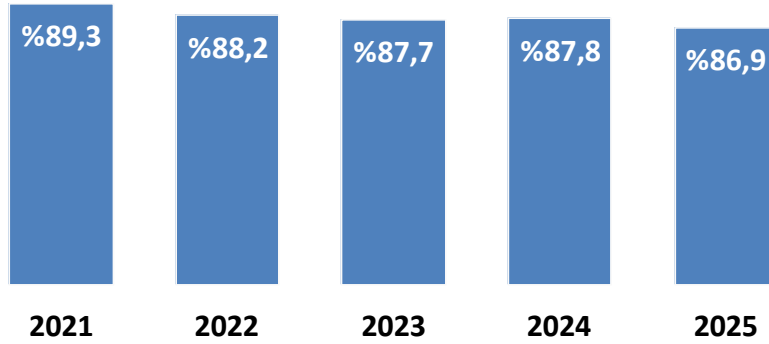


Aktif Yapısı

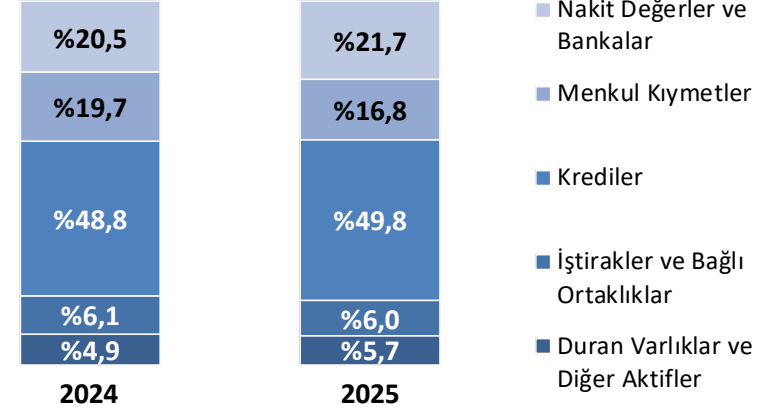
Ana Bilanço Kalemleri

(TL mn.)	2024	2025	Değişim
Nakit Değerler ve Bankalar	682.396	1.001.893	%46,8
Menkul Değerler (Net)	653.869	774.904	%18,5
Krediler	1.622.484	2.305.096	%42,1
İştirakler ve Bağlı Ort.(Net)	204.183	278.505	%36,4
Duran Varlıklar (Net)	65.028	91.124	%40,1
Diğer Aktifler	95.816	173.418	%81,0
Toplam Aktifler	3.323.776	4.624.940	%39,1

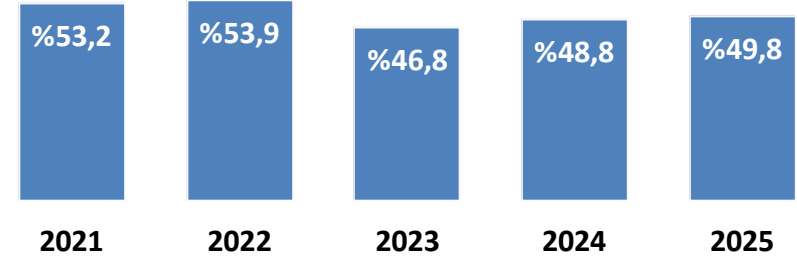
Faiz Getirili Aktifler / Toplam Aktifler



Aktif Kompozisyonu

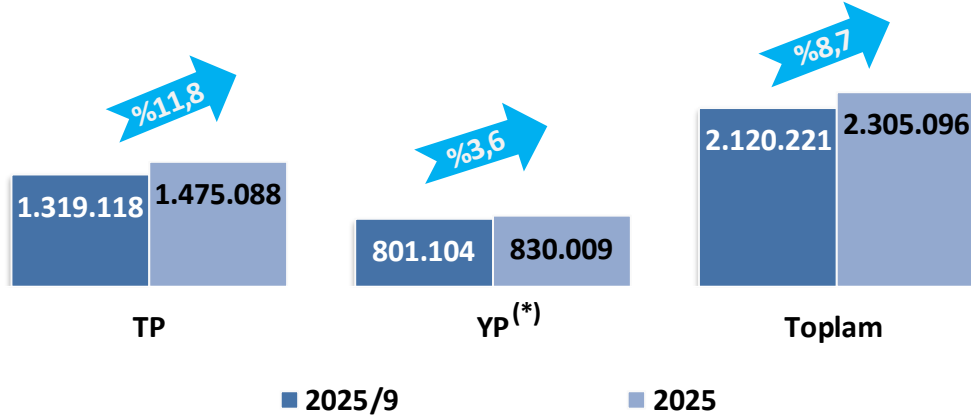


Krediler / Toplam Aktifler



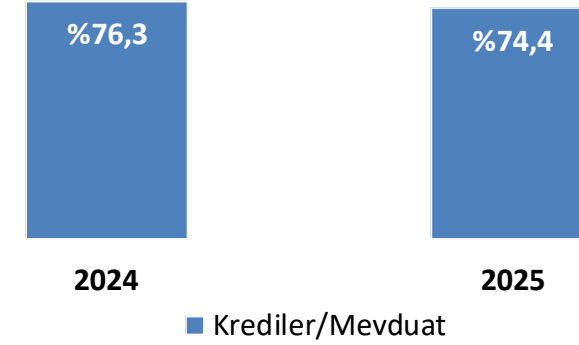
Krediler

Krediler – Çeyreksel Değişim (TL mn.)

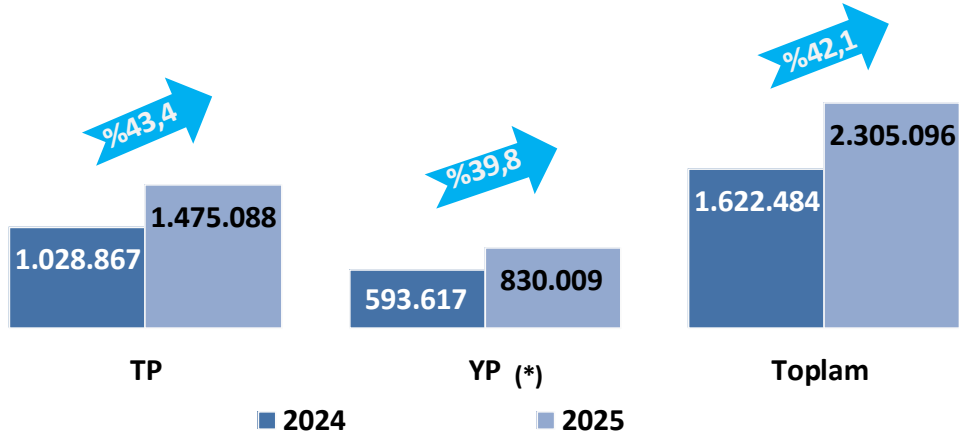


(*) Kur etkisinden arındırıldığında YP kredilerdeki değişim %0,3 seviyesindedir.

Kredi / Mevduat Oranı

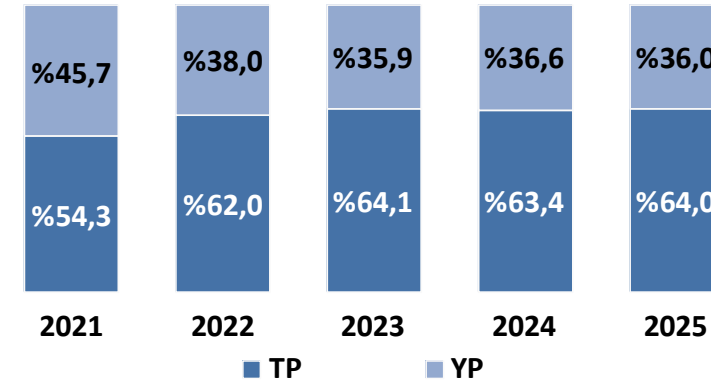


Krediler – YSB Değişim (TL mn.)



(*) Kur etkisinden arındırıldığında YP kredilerdeki değişim %14,8 seviyesindedir.

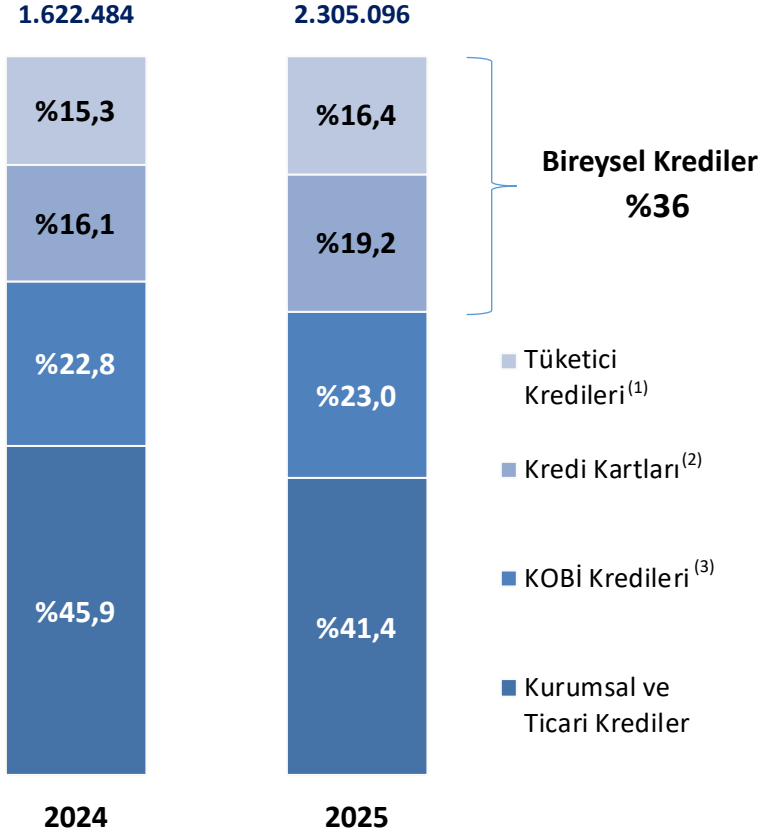
TP / YP Kredi Kompozisyonu



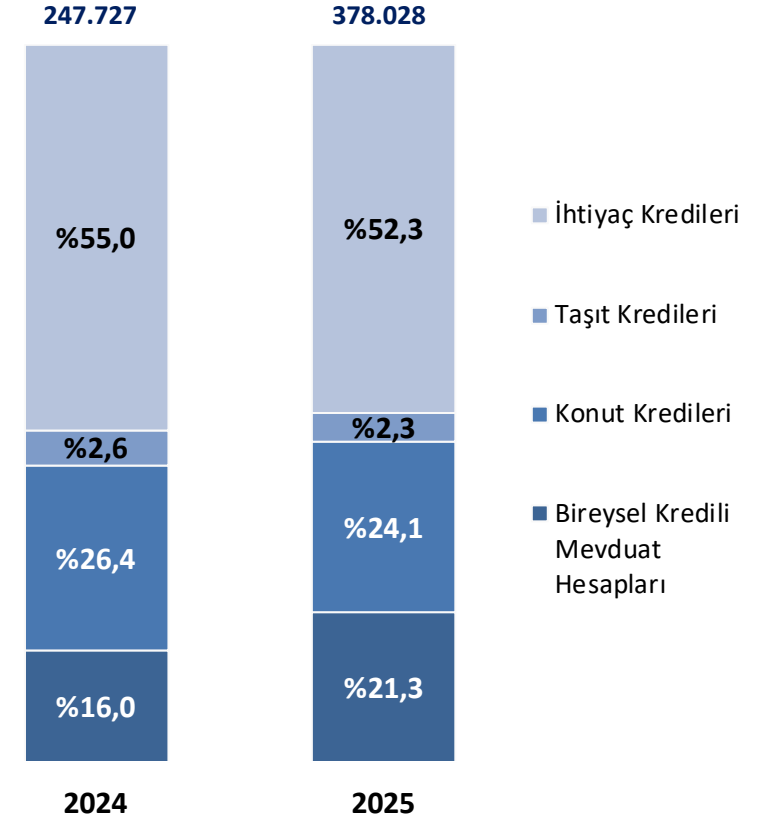
Çeşitlendirilmiş Kredi Portföyü

Portföyün %59'u bireysel ve KOBİ kredilerinden oluşmaktadır.

Toplam Krediler (TL mn.)



Tüketici Kredileri⁽¹⁾ (TL mn.)



(1) Bireysel kredili mevduat hesapları ve yurt dışı yerleşiklere kullanılan krediler dahildir.

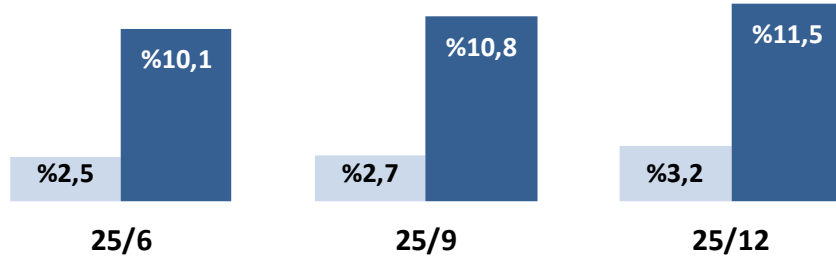
(2) Yurt dışı yerleşiklerin bakiyesi dahildir. Toplam rakam yalnızca bireysel kredi kartları bakiyesini gösterir.

(3) KOBİ tanımı 2024, 2025 1. çeyrek ve 2. çeyrek için yıllık cirosu ya da aktif toplamı ≤ 500 milyon TL ve çalışan sayısı < 250 olan firmaları; 2025 3. çeyrek ve 4. çeyrek için yıllık cirosu ya da aktif toplamı ≤ 1 milyar TL ve çalışan sayısı < 250 olan firmaları içermektedir.

Aktif Kalitesi

Takipteki ve 2. Aşama Krediler

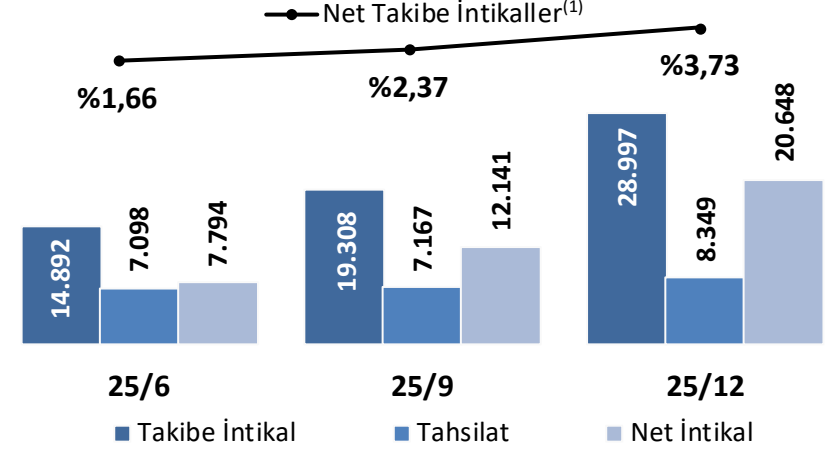
■ Takipteki Krediler Oranı ■ 2.Aşama / Canlı Krediler



Karşılık Oranları

		2025/9	2025
Canlı Krediler	1.Aşama	%0,6	%0,6
	2.Aşama	%11,7	%11,0
Takipteki Krediler	3.Aşama	%65,3	%63,3

Takipteki Alacakların Gelişimi (TL mn.)



Net Kredi Riski Maliyeti⁽²⁾

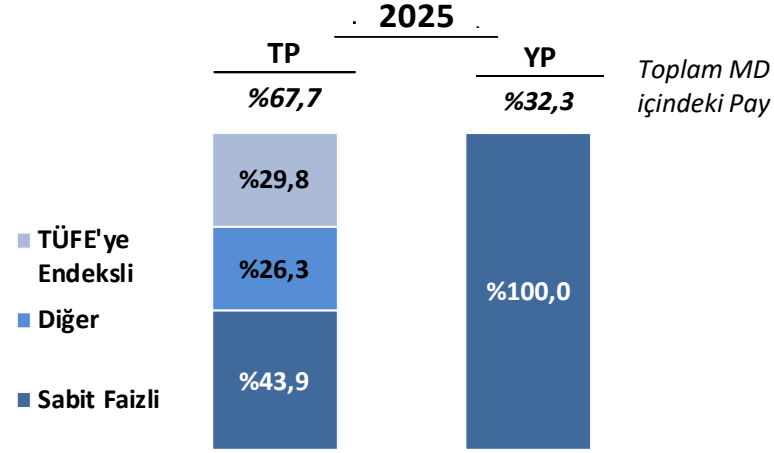
Karşılık Giderleri (TL mn)	Çeyrekssel				Kümülatif
	2025/3	2025/6	2025/9	2025/12	2025
1.Aşama	2.373	2.164	2.101	1.163	7.801
2.Aşama	1.603	2.169	4.608	2.589	10.969
3.Aşama	8.672	6.481	9.189	13.933	38.275
Çözülen Karşılıklar (TL mn) (-)	2025/3	2025/6	2025/9	2025/12	2025
1. ve 2.Aşama	602	341	-5	5	943
3.Aşama	2.962	3.405	632	1.293	8.293
Net Kredi Riski Maliyeti	209 bp	147 bp	290 bp	288 bp	238 bp
Kur Etkisi	12 bp	9 bp	7 bp	5 bp	7 bp
Net Kredi Riski Maliyeti (Kur etkisi hariç)	197 bp	138 bp	283 bp	283 bp	231 bp

(1) (Takibe İntikal – Tahsilat) / Ortalama Canlı Krediler

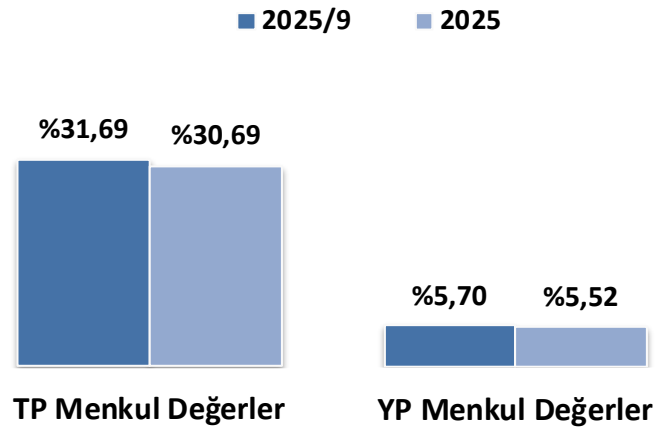
(2) (1+2+3. Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları - Çözülen Karşılıklar) / Ortalama Brüt Krediler

Menkul Değerler Portföyü

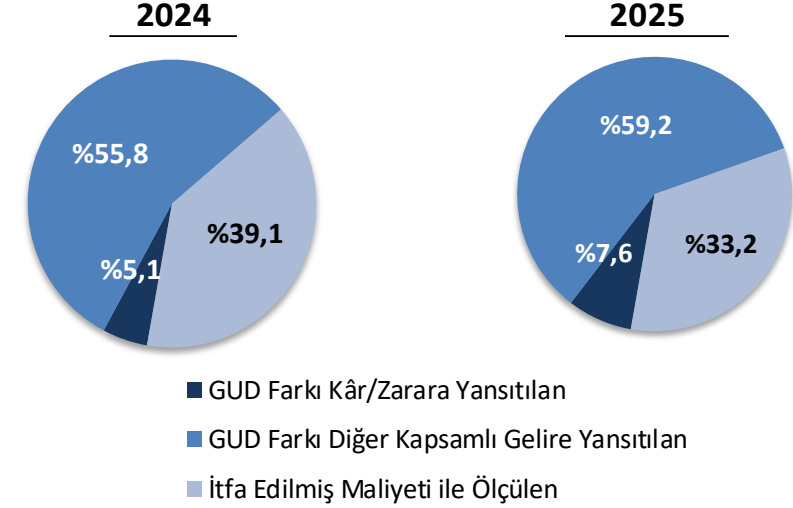
TP ve YP Portföyün Dağılımı



Getiri (Çeyrekse)



Menkul Değerlerin Sınıflandırılması



- Portföyün %95'i devlet tahvilleri ve hazine bonolarıdır.

Durasyonlar

- TP Menkul Değerler : 1,5 yıl
- YP Menkul Değerler: 3,6 yıl

TÜFE'ye End. MD	Çeyrekse	
	25/9	25/12
Getiri	%33,16	%33,65
Faiz Geliri (TL mn.)	11.172	11.831

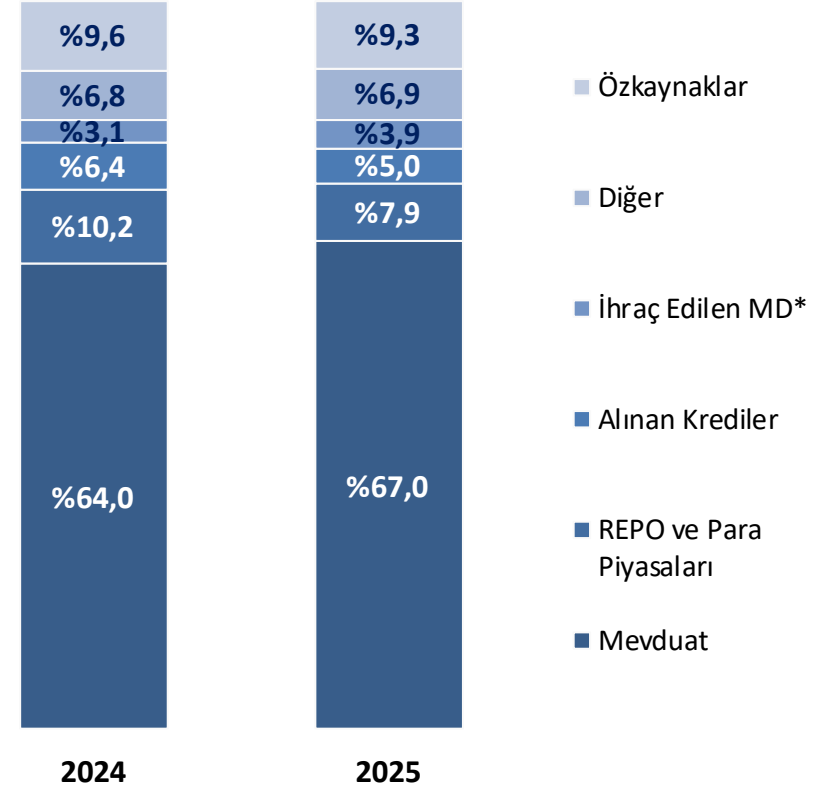
Yüksek Kaynak Yaratma Kapasitesi

Ana Bilanço Kalemleri

(TL mn.)	2024	2025	Değişim
Mevduat	2.127.117	3.098.900	%45,7
REPO ve Para Piyasaları	338.408	367.651	%8,6
Alınan Krediler	211.093	228.729	%8,4
İhraç Edilen MD*	102.591	181.562	%77,0
Diğer	226.230	320.463	%41,7
Özkaynaklar	318.338	427.635	%34,3
Toplam Pasifler	3.323.776	4.624.940	%39,1

İş Bankası, özel sektör bankaları arasında en büyük fonlama hacmine sahip bankadır.

Pasif Kompozisyonu

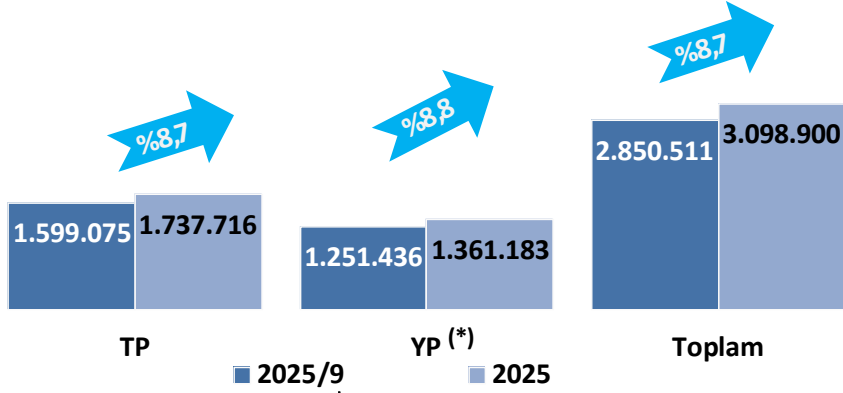


(*) Sermaye benzeri borçlanma araçlarını içerir.

Özel Bankalar Arasındaki En Geniş Mevduat Tabanı

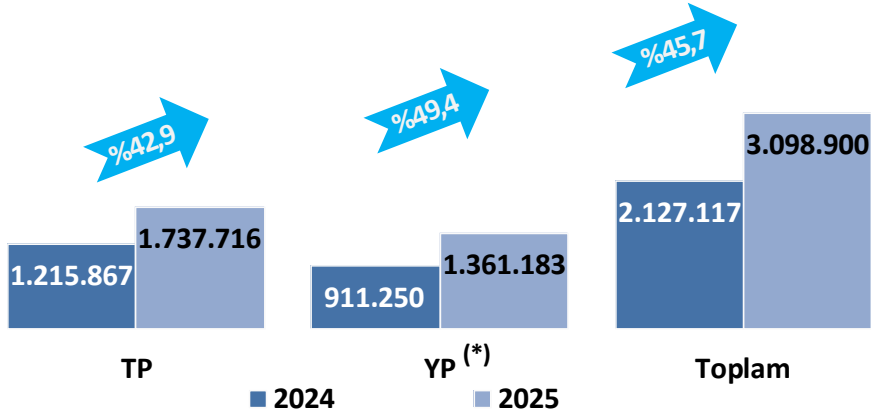
Geniş mevduat tabanı, müşteri güveninin açık bir göstergesidir.

Mevduat – Çeyrekssel Değişim (TL mn.)



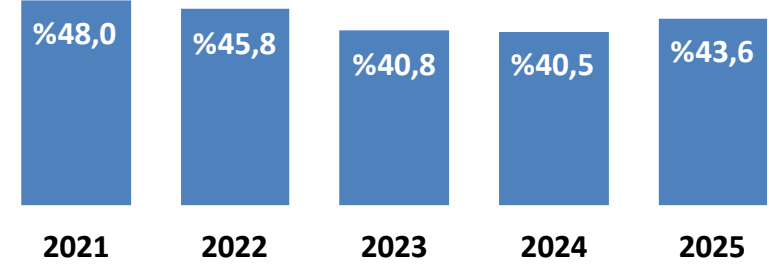
(*) Kur etkisinden arındırıldığında YP mevduattaki değişim %5,3 seviyesindedir.

Mevduat – YSB Değişim (TL mn.)



(*) Kur etkisinden arındırıldığında YP mevduattaki değişim %22,7 seviyesindedir.

Vadesiz Mevduatın Payı (Toplam mevduat içinde)



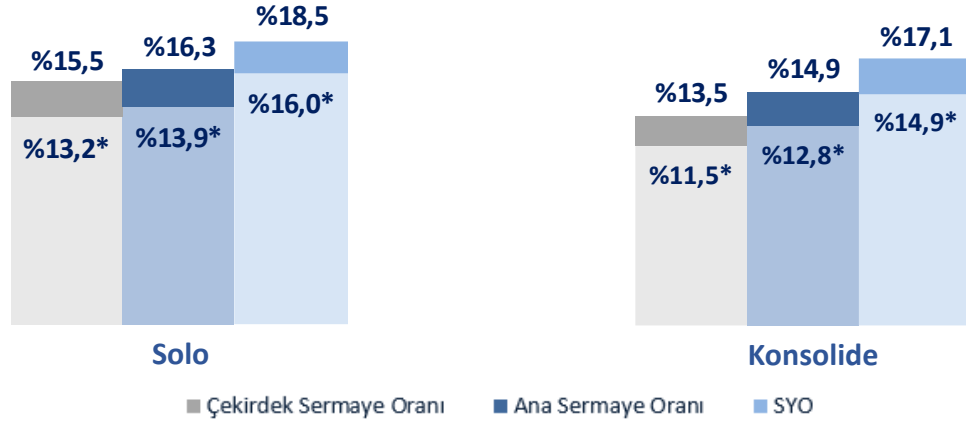
- Toplam, TL mevduat, YP mevduat, ve vadesiz mevduatta özel bankalar arasında en yüksek pazar payı
- En geniş vadesiz mevduat tabanı ^{(1) (2)}
 - Toplam mevduat içinde: %43,6
 - TL mevduat içinde: %17,4
 - YP mevduat içinde: %76,6
- Vadesiz mevduat pazar payı: %14,6
- Tasarruf mevduatının toplam mevduat içindeki payı: %62,0

(1) Özel bankalar arasında.

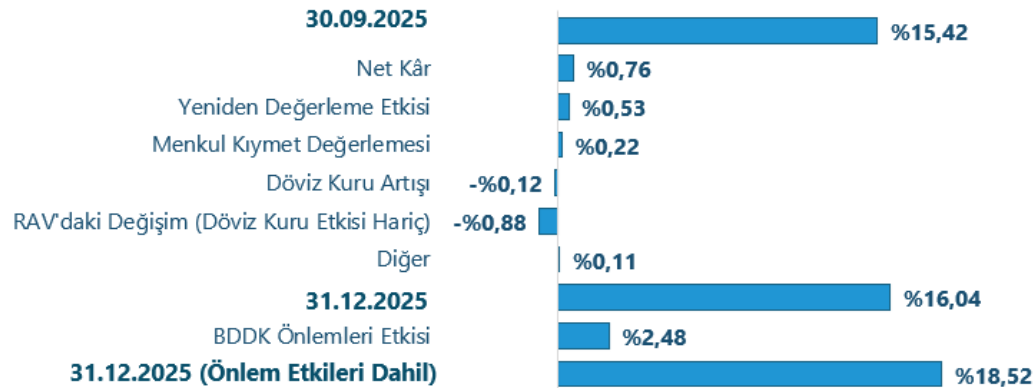
(2) Bankalar mevduatı hariç.

Sermaye Yeterliliği

Sermaye Oranları (2025/12)



SYO'daki Değişim



Minimum Sermaye Limitleri (2025/12, %)

	Solo	Konsolide
SYR	10,57	12,08
Ana Sermaye Oranı	8,57	10,08
Çekirdek Sermaye Oranı	7,07	8,58

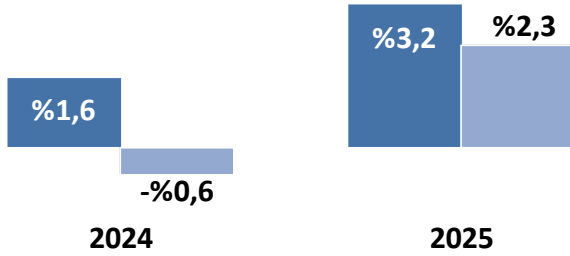
Sermaye Fazlası

Sermaye Fazlası (milyon TL)	Raporlanan	Önlem Etkileri Hariç
ÇSYO	231.463	188.955
Solo ASYO	211.524	163.987
SYO	218.619	168.610
ÇSYO	158.169	105.475
Konsolide ASYO	156.105	97.810
SYO	163.136	102.190

Marjlar & Getiri-Maliyet Farkı ⁽¹⁾

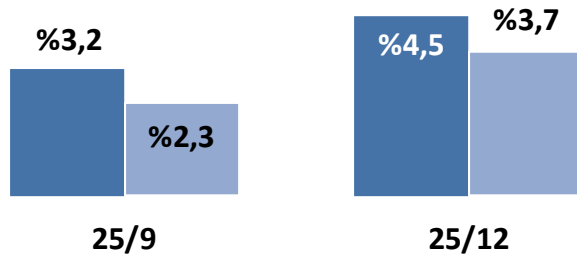
Net Faiz Marjı (Kümülatif) ⁽²⁾

■ Net Faiz Marjı ■ Swap Maliyetine göre Düzeltilmiş Net Faiz Marjı

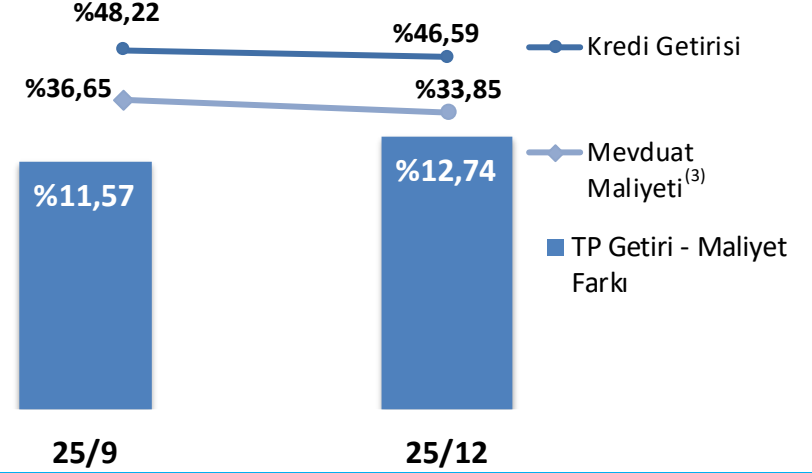


Net Faiz Marjı (Çeyrekssel) ⁽²⁾

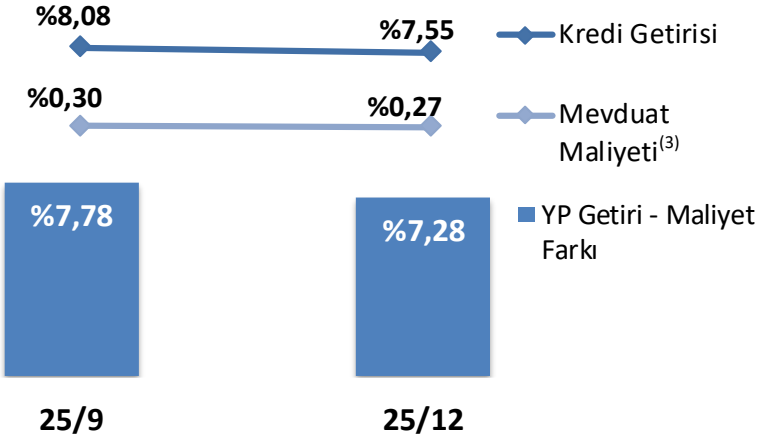
■ Net Faiz Marjı ■ Swap Maliyetine göre Düzeltilmiş Net Faiz Marjı



TP Getiri – Maliyet Farkı (Çeyrekssel)



YP Getiri – Maliyet Farkı (Çeyrekssel)



(1) Yönetim Bilgi Sistemi verileri dikkate alınmıştır.

(2) Faiz getirili aktifler merkez bankası rezervlerini içerir.

(3) Vadesiz mevduat dahil.

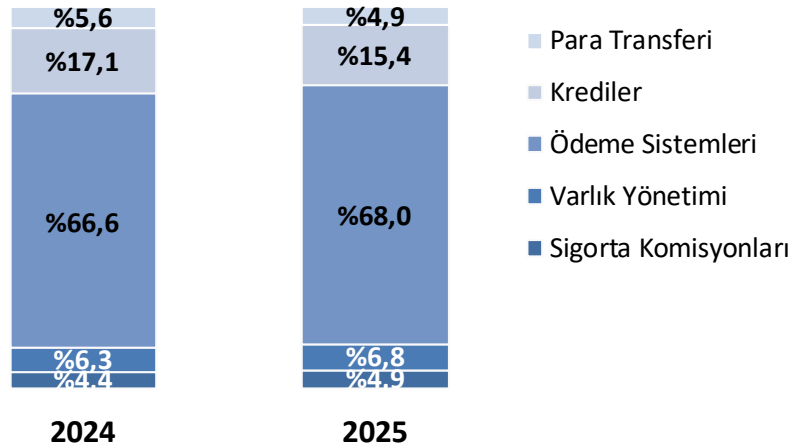
Komisyon Gelirlerinin Performansı

Net Ücret ve Komisyon Gelirleri

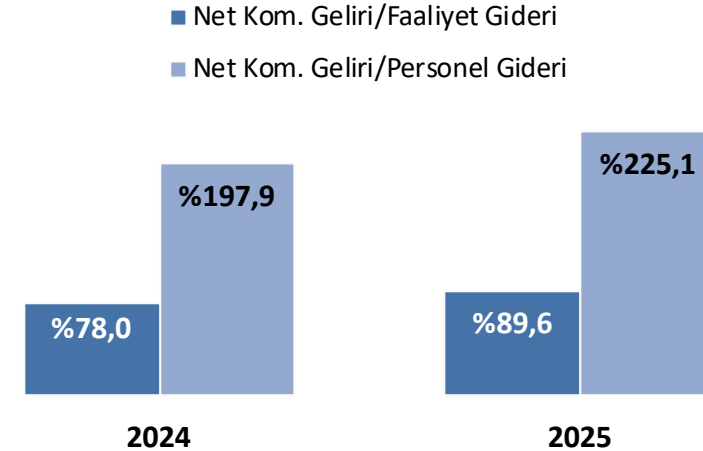
(bin TL)	2025/9	2025	Çeyreksele	2024	2025	Yıllık
Nakdi Krediler	3.207.150	3.835.033	%19,6	10.268.200	13.386.510	%30,4
Gayrinakdi Krediler	1.888.403	2.029.196	%7,5	5.443.415	7.408.948	%36,1
Ödeme Sistemleri	24.735.541	26.477.711	%7,0	61.186.741	91.893.258	%50,2
Varlık Yönetimi	2.532.526	2.714.261	%7,2	5.764.675	9.119.766	%58,2
Para Transferi	1.713.945	1.745.678	%1,9	5.189.029	6.645.018	%28,1
Sigorta Komisyonları	2.076.408	2.014.422	-%3,0	4.041.606	6.623.795	%63,9
Toplam Ücret ve Komisyon Gelirleri (Net)	36.024.090	38.581.836	%7,1	91.410.738	134.351.262	%47,0

- Net Ücret ve Komisyon Gelirlerinin Faaliyet Giderlerine oranı, 2025 Aralık itibarıyla **%89,6**'dır.

Ücret ve Komisyonların Dağılımı

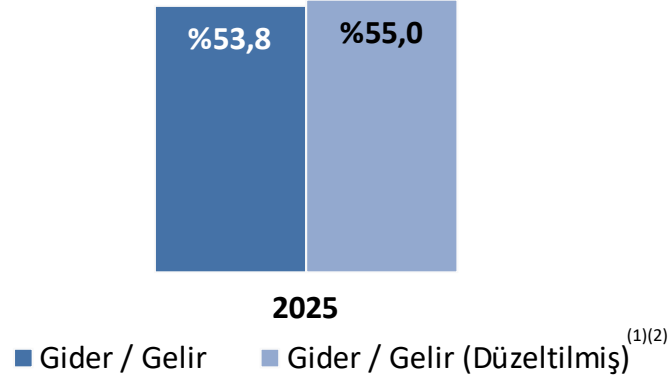


Giderleri Karşılama Oranları

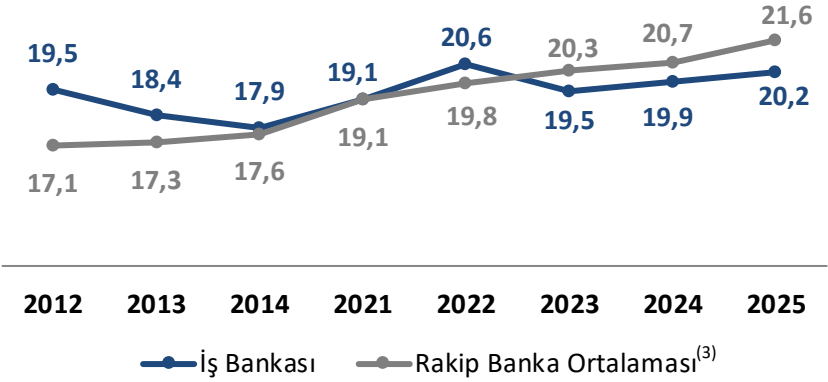


Gider Yönetimi

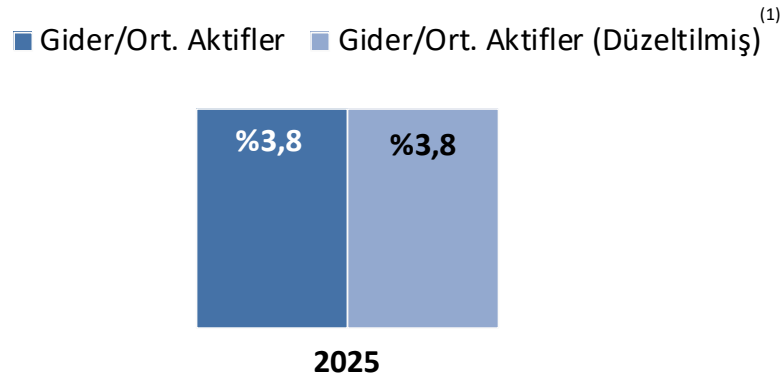
Faaliyet Gideri / Faaliyet Geliri



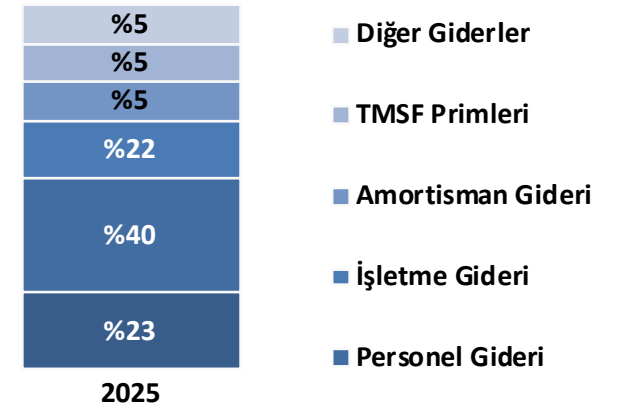
Şube Başına Personel Sayısı



Faaliyet Gideri / Ort. Aktifler



Gider Yapısı



(1) Faaliyet Gideri, sunumun Gelir Tablosu Kalemleri sayfasında paylaşılan bir defaya mahsus ve diğer kalemler için düzeltilmiştir.

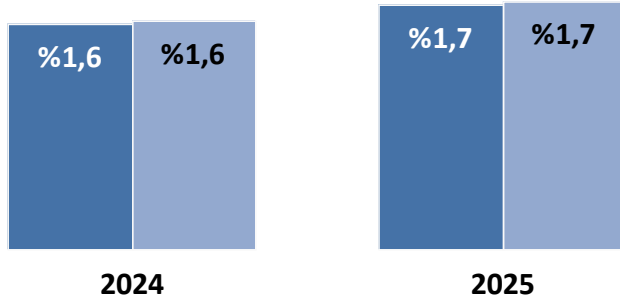
(2) Faaliyet Geliri iştirak gelirlerini içerir.

(3) Rakip banka olarak en yakın üç özel banka dikkate alınmıştır.

Kârlılık Oranları

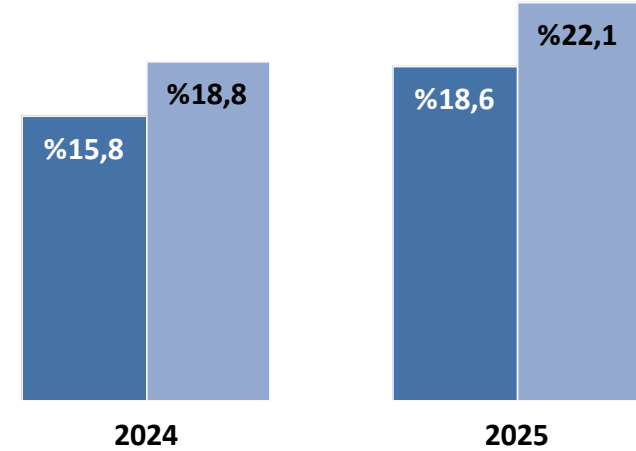
Ortalama Aktif Kârlılığı (Kümülatif)

■ Aktif Kârlılığı ■ Maddi Aktif Kârlılığı^(*)



Ortalama Özkaynak Kârlılığı (Kümülatif)

■ Özkaynak Kârlılığı ■ Maddi Özkaynak Kârlılığı^(*)



(*) Aktif toplamı ve özkaynaklardan, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve gayrimenkullerin değerlendirme farkları indirilerek hesaplanmıştır.

Yapay Zeka ve Veri Analitiği ile Dijitalde Hızlanma

Dijital kanalların payı

~%73

bireysel
satışlarda* dijital
kanalların payı

%82

komisyon
gelirlerinde dijital
kanalların payı

%97

toplam şube dışı
işlemlerin payı

%89,6

TL vadeli mevduat
işlemlerinde dijital
kanalların payı

%91,1

ihtiyaç kredilerinde
dijital kanalların
payı



Çözümlerimizi tamamlayan dijital platformlar

15.9 mn

İşCep müşterisi

6 mn

Günlük mobil
kullanıcı sayısı

#1

Net Tavsiye Skoru
(2022'den bu yana)

Ödüller

- › Dünyanın En İyi Mobil Bankacılık Uygulaması
- › Türkiye'nin En İyi Tüketici Dijital Bankası
- › Türkiye'nin En İyi Online Ürün Teklifi Veren Bankası
- › Türkiye'nin En İyi Kredi Veren Bankası
- › Türkiye'nin Dönüşümde En İyi Olan Bankası
- › Orta ve Doğu Avrupa'nın En İyi Dijital Bankası
- › Türkiye'nin En İyi Bankası
- › Türkiye'nin En İyi Dijital Bankası

(*) İhtiyaç kredileri, vadeli mevduat, kredi bağlantılı sigorta, kredili mevduat hesapları, nakit avans ve kredi kartları.



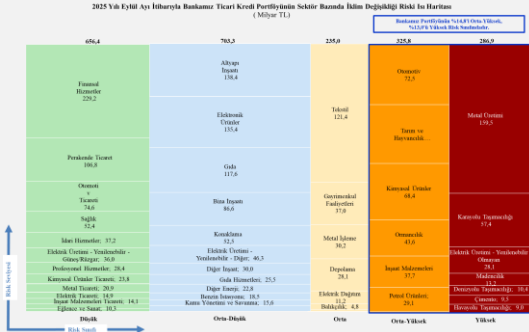
Sürdürülebilirlik - 2

Sürdürülebilirlik Yönetiminde Üst Düzey Sahiplik

- Sürdürülebilirlik Komitesi & Sürdürülebilirlik Lideri

Etkin Risk Yönetimi

- Banka'nın faaliyetlerinin ve uygulamalarının iklim değişikliği stratejisi ile uyumluluğunun sağlanması:
- Yönetişim: İklim Değişikliği Riski Politikası,
- Analiz: İklim Değişikliği Sektörel Isı Haritası & Senaryo Analizleri



- Ç&S risk analizi / durum değerlendirmesi
↓
yatırım projeleri / portföy

Ekonomide Dönüşümde Güçlü Destek

Tüm karbon yoğun sektörlerde İklim Dönüşüm Planı'nı açıklayan Türkiye'nin ilk bankası

- Net Sıfır taahhütleri kapsamında sektörel karbonsuzlaşma hedeflerimiz:

- 2030 yılına kadar
 - Enerji üretiminde %61
 - Çimentoda %21
 - Demir-çelikte %10
 - Alüminyumda %7
 - Gayrimenkulde %36
 - Petrol ve Gazda %15
 - Kara Yolu Yük Taşımacılığında %20
 - Tarımda %14 buğday, %15 mısır, %16 pirinç emisyon yoğunluğu azaltımı

- 2040 yılına kadar kömür ve kömürle ilişkili faaliyetlerin finansmanından çıkış

- 2028 yılına kadar 650 milyar TL tutarında sürdürülebilir finansman taahhüdü
- ~ 5,5 milyar TL sürdürülebilir yatırım fonu
- 56 Tarım İhtisas Şubesi
- İmeceMobil 15.141 aktif kullanıcı
- 100 KOBİ'nin İkiz Dönüşüm Yolculuğu

Sürdürülebilirlik Temalı Kaynak Temini

- Toplam YP fonlamadaki sürdürülebilir fonlamanın payı - %52,8
- Yurt içinde 500 milyon TL tutarında – ilk TL yeşil tahvil ihracı
- Türkiye'de blokzincir teknolojisiyle ilk dijital tahvil ihracı - deprem bölgesinde kullanılmak üzere – 100 milyon USD
- Yurt dışında 500 milyon USD tutarında - piyasa işlemi niteliğindeki ilk Sürdürülebilir Eurotahvil ihracı
- İlk mavi tahvil ihracı – 50 milyon USD

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası
- Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası
- Türkiye İş Bankası Kadının Güçlenmesi Bildirgesi
 - Kadın işletmecilere 2028 yılına dek 250 milyar TL finansman taahhüdü
 - 5 yılda 15.000 kadın girişimciye finansal okuryazarlık eğitimi
- TÜRKONFED & UN Women iş birliği - Girişimde Kadın Gücü Projesi

Çalışan Memnuniyetini Destekleyen Güçlü Haklar

- 31.12.2025 itibarıyla;
 - Kadın çalışan oranı: %55,29
 - Yönetimde kadın çalışan oranı: %43,10
 - Doğum izninden dönüş oranı: %100
 - Sendikalı çalışan oranı: %97,44
 - Çalışan devir oranı: %1,60

Sürdürülebilirlik - 3

Uluslararası İnisiyatiflerle İş Birliği



In support of

**WOMEN'S
EMPOWERMENT
PRINCIPLES**

Established by UN Women and the
UN Global Compact Office



PRINCIPLES FOR
RESPONSIBLE
BANKING



Raporlama ve Ödüller



GLOBAL FINANCE

Sürdürülebilir Finans Ödülleri 2025
En İyi Etki Yatırımı Çözümü Ödülü

ÇSY Derecelendirmeleri ve Endeksler

S&P Global

CSA 2024 Skoru : 77

MORNINGSTAR SUSTAINALYTICS

Düşük Risk



6/1138 - Global Bankalar



İklim Değişikliği
Global Liderlik «A»
Su Güvenliği
Liderlik «A-»



Çevre Dostu Operasyonlar

- Tüm lokasyonlar ISO 14001:2015 kapsamında
(31.12.2025 itibarıyla)
- Genel Müdürlük - BREEAM In-use Excellent
- Tuzla Teknoloji ve Operasyon Merkezi (TUTOM)
 - LEED Gold
- Atlas Veri Merkezi - LEED v4 Gold
- Öz tüketim Amaçlı İlk Güneş Enerjisi Santrali Yatırımı



BREEAM®

İçindekiler

Bölümler

İş Bankası Hakkında

Finansal Göstergeler

Ek

Gelir Tablosu Kalemleri

(milyon TL)	2025/9	2025	Çeyreksele Değişim	2024	2025	Yıllık Değişim
Net Faiz Geliri	25.602	38.725	%51,3	34.451	96.922	%181,3
(-) SWAP Maliyeti ⁽¹⁾	6.928	7.583	%9,5	47.633	27.888	-%41,5
Net Faiz Geliri (SWAP maliyeti dahil)	18.674	31.142	%66,8	-13.182	69.034	%623,7
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	36.024	38.582	%7,1	91.411	134.351	%47,0
Net Ticari Kâr/Zarar	-4.914	-7.820	-%59,1	-8.862	-22.199	-%150,5
Net Ticari Kâr/Zarar (SWAP maliyeti hariç)	2.014	-237	-%111,8	38.771	5.689	-%85,3
Diğer Faaliyet Gelirleri	1.412	9.138	%547,1	24.052	21.194	-%11,9
Emekli Sandık Karşılığı İptali	0	5.755	--	0	5.755	--
Toplam Faaliyet Geliri	58.124	78.624	%35,3	141.052	230.267	%63,3
Personel Giderleri	15.133	18.142	%19,9	46.194	59.692	%29,2
Personel Dışı Giderler	23.144	27.467	%18,7	70.955	90.330	%27,3
(-) Emekli Sandık Karşılığı	435	-1.305	--	6.812	0	--
Toplam Faaliyet Gideri	38.277	45.610	%19,2	117.149	150.022	%28,1
Faaliyet Kârı	19.847	33.014	%66,3	23.902	80.246	%235,7
Beklenen Kredi Karşılığı (3. Aşama)	9.189	13.933	%51,6	15.223	38.275	%151,4
Beklenen Kredi Karşılığı (1. ve 2. Aşama)	6.709	3.752	-%44,1	8.257	18.771	%127,3
Diğer Karşılıklar	-1	0	--	148	0	--
Toplam Karşılık Gideri	15.897	17.685	%11,2	23.628	57.046	%141,4
Ortaklıklardan Kâr/Zarar	10.028	14.277	%42,4	37.900	48.487	%27,9
Vergi Karşılığı	-235	6.167	--	-7.344	4.246	--
Net Kâr	14.213	23.438	%64,9	45.517	67.441	%48,2

(1) Yönetim Bilgi Sistemi verileri dikkate alınmıştır.

Ödeme Sistemleri

- 391.253 Maximum satış noktası ve 895.966 Maximum üye işyeri
- E-ticaret, çevrimiçi alışveriş ve Mobil temassız ödeme alanlarında öncü ve lider banka
- E-ticaret'te yaklaşık 50 ülkede alışverişe olanak tanıyan 26 alternatif ödeme yöntemi
- En fazla kart markasını kabul eden banka
- Müşterilerin dijital deneyiminin sürekli geliştirilmesini hedefleyen yaklaşım
- Ödeme sistemleri alanında stratejik genişleme

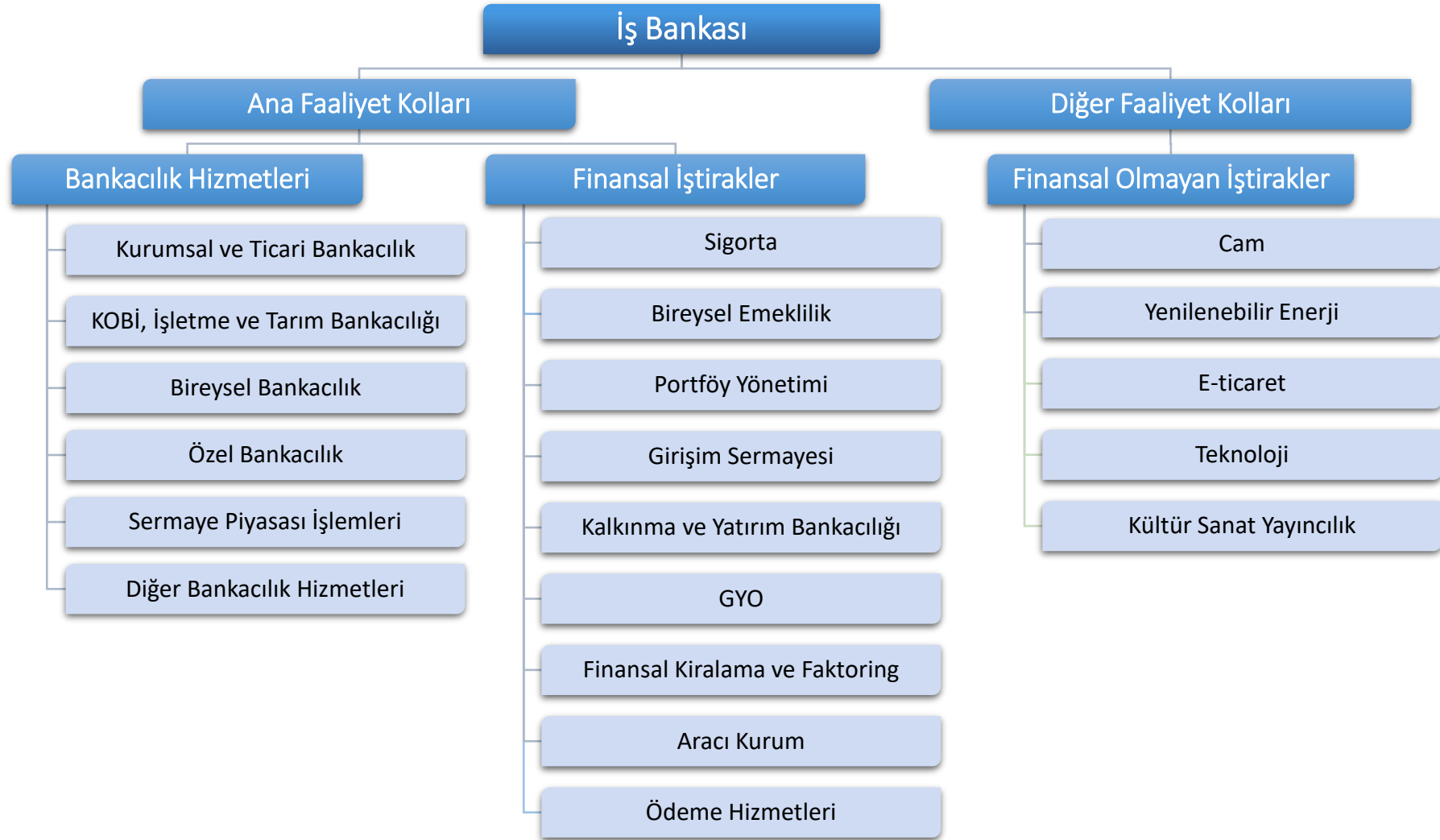


(TL mn.) ⁽¹⁾	2024	2025	Değişim
Kredi Kartı Ciro	2.065.353	3.067.203	%48,5
Kredi Kartı Ciro Pazar Payı	%14,6	%14,4	-17 bp
Üye İşyeri Ciro	2.350.557	3.152.445	%34,1
Üye İşyeri Ciro Pazar Payı	%14,6	%13,0	-156 bp
Kredi Kartı Bakiyesi	348.397	545.424	%56,6
Kredi Kartı Sayısı (000)	16.144	17.706	%9,7
POS Sayısı	670.949	602.014	-%10,3

(1) Bankalararası Kart Merkezi verilerine göre

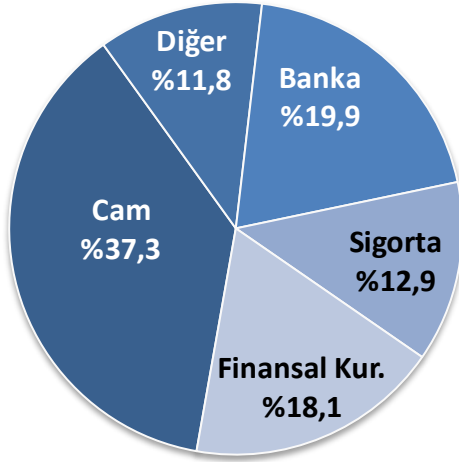
İş Bankası Grubu: Sinerji Yaratır

... Türkiye'deki en büyük şirket gruplarındandır



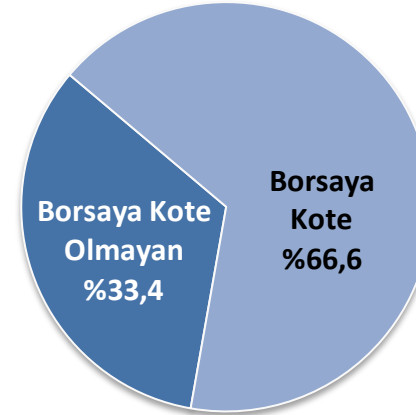
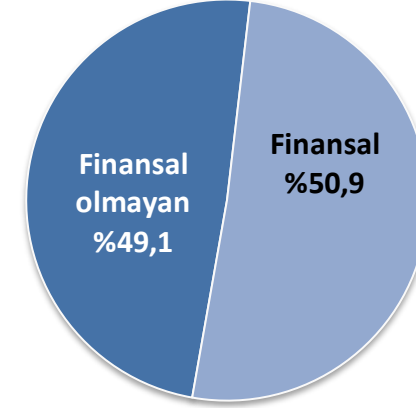
İştirak ve Bağlı Ortaklık Portföyü

Sektörel Dağılım



- Aralık 2025 itibarıyla,
 - İş Bankası'nın doğrudan 17 iştirak ve bağlı ortaklığı vardır.
 - İştirak ve bağlı ortaklıkların toplam aktifler içindeki payı: %6,0

İştirak Kompozisyonu



Genel Bilgi

- Şişecam düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve krom kimyasalları alanlarında Türkiye'nin pazar lideridir
- Türkiye ve komşu ülkelerini kapsayan yaşamsal coğrafyanın önde gelen cam üreticisi
- Şişecam'ın %52,58'i İş Bankası'na aittir
- 150'den fazla ülkeye satış
- 22.495 çalışanıyla 19 ülkede faaliyet ⁽³⁾



Üretim (13 ülke 48 tesis) ⁽³⁾

	Düzcam	Endüstriyel Cam			Cam	Cam	Kimyasallar			Enerji	Diğer
	Mimari	Otocam	Enkaps.	Cam Elyaf	Ev Eşyası	Ambalaj	Soda	Krom	Liman		
Türkiye	5	1		1	3	3	1	1		1	2
Bulgaristan	1	1			1		1				
İtalya	2							1			1
Almanya			2								
Romanya		1									
Slovakya			1								
Macaristan			1			1 ¹					
Bosna							1				
Rusya	1	1			1	5					
Gürcistan						1					
Mısır	2				1						
Hindistan	1										
ABD							1		1 ²		
Toplam	12	4	4	1	6	10	4	2	1	1	3

¹ Yeşil saha yatırımı: 2026 yılı ilk çeyrekte faaliyete geçmesi planlanmaktadır. ²Stockton Liman Yatırımı. ³ 30.09.2025 itibarıyla

Finansal Bilgi (Konsolide, UFRS)⁽⁴⁾

ABD Doları (Milyon)	2025/09	2024/12
Toplam Aktifler	11.588	11.401
Özkaynaklar (kontrol gücü olmayan paylar dahil)	6.183	5.946
Net Satışlar	3.922	5.303
Uluslararası Satışlar *	2.196	3.129
Brüt Kâr	1.090	1.201
FAVÖK	441	397

- İhracat ve yurtdışı üretimden satışları içermektedir.
- (4) TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" hükümleri uygulanmış veriler baz alınmıştır. .

Dünyadaki Konumu ⁽³⁾

- ✓ Düzcamda 5. büyük oyuncu
- ✓ Cam ev eşyasında lider
- ✓ Cam ambalajda 4. büyük oyuncu
- ✓ Soda külünde 4. büyük oyuncu
- ✓ Soda bikromat üretiminde 2. büyük oyuncu
- ✓ Bazik krom sülfat üretiminde lider
- ✓ Kromik asit üretiminde 4. büyük oyuncu

Finansal İştirakler

Şirket Adı	Faaliyet Alanı	Bankanın Doğrudan Payı(%)	Banka Grup Payı (%)	Aktif (USD 000)	Özsermaye (USD 000)
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	Hayat Sigortaları ve Bireysel Emeklilik	63,92	84,92	10.391.371	301.834
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	Yatırım Bankacılığı	47,68	51,37	7.664.403	1.071.116
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	Sigortacılık	-	64,31	3.153.714	968.359
İşbank AG	Bankacılık	100	100	2.596.300	566.689
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (2)	Aracı Kurum	65,74	70,78	1.954.924	605.517
İş Finansal Kiralama A.Ş. (1) (2)	Finansal Kiralama	30,52	60,97	2.364.405	300.462
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul Yat.Ort.	52,50	65,28	1.249.367	1.099.850
Milli Reasürans T.A.Ş.(1)	Reasürans	87,6	87,6	1.119.232	572.311
İş Faktoring A.Ş.	Faktoring	-	100	906.098	147.526
JSC İşbank	Bankacılık	100	100	809.392	110.284
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Aracı Kurum	-	98,42	251.471	40.387
Maxis Investments Ltd.	Aracı Kurum	-	100	148.709	41.094
JSC Isbank Georgia	Bankacılık	100	100	232.283	59.479
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (1)	Girişim Sermayesi	-	56,78	248.321	145.371
TSKB GYO A.Ş.(1)	Gayrimenkul Yat. Ort.	-	88,61	148.401	135.017
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	-	100	106.777	94.536
Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.	Varlık Kiralama	-	100	44	41
Efes Varlık Yönetim A.Ş.	Varlık Yönetimi	-	100	29.691	15.311
İş Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yatırım Ortaklığı	-	38,04	16.044	15.907
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	-	100	12.270	10.426
TOPLAM				33.403.217	6.301.517

(1) 30.09.2025 itibarıyla

(2) Konsolide tutarlardır

Yasal Uyarı

Bu dokümandaki bilgiler Türkiye İş Bankası tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, İş Bankası bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. İş Bankası tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. İş Bankası, bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılan bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler İş Bankası'nın görüşüdür ve önceden bildirim gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve İş Bankası bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu doküman kişiye özel hazırlanmıştır; çoğaltılamaz, dağıtılamaz ve üçüncü şahıslar ile herhangi bir amaçla paylaşılamaz.

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü İletişim Bilgileri

Nilgün Yosef Osman

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölüm Müdürü

Telefon: +90 212 316 16 00

E-posta: Nilgun.Osman@isbank.com.tr

Özge Han Mercimekçi

Yatırımcı İlişkileri Birim Müdürü

Telefon: + 90 212 316 16 23

E-posta: Ozge.Han@isbank.com.tr

Türkiye İş Bankası

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü

Türkiye İş Bankası Genel Müdürlük

İş Kuleleri Kule 1 34330 Levent İstanbul

E-posta: investorrelations@isbank.com.tr

Sunuma aşağıdaki QR kodu kullanarak internet sitemizden ulaşabilirsiniz.

