

TÜRKİYE  **BANKASI**

YATIRIMCI SUNUMU
MART 2026



İçindekiler

Bölümler

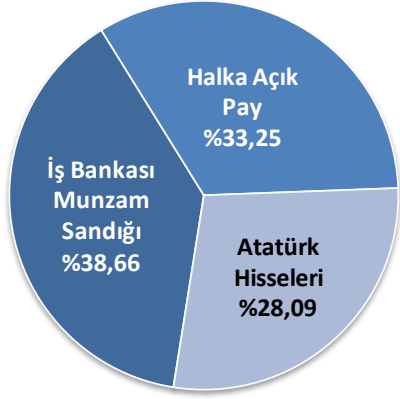
İş Bankası Hakkında

Finansal Göstergeler

Ek

Kısaca İş Bankası

Ortaklık Yapısı



- Uzun yıllardır istikrarlı seyreden ortaklık yapısı
- Geniş hissedar tabanı

Bankacılıkta Lider ve Yaygın Konum



- Özel bankalar arasında **en geniş şube ağı**: Türkiye'nin tüm şehirlerini kapsayan yurt içi şubelerin sayısı **997**

- Türkiye'deki **en geniş Bankamatik ağı** – **6.986 Bankamatik**
- Finansal iştiraklerimiz ile **finansal süpermarket** statüsü



Uluslararası Ağ



- 11 ülkede, **22** yurtdışı şubesi, **3** banka iştiraki, **2** temsilcilik ofisi

- Uluslararası kuruluşlar ile güçlü ve derin bir işbirliği
- 119 ülkede 1.000'e yakın bankadan oluşan geniş ağ ile etkin bir şekilde yönetilen muhabir ilişkileri

Dijitalleşmeye Sürekli Odaklanma

- Şube Dışı Kanalların Payı: **%97**



- ~ **15,9 milyon** İşCep Müşterisi

En Büyük Özel Banka

Başlıca Bilanço Kalemleri ⁽¹⁾	Pazar Payı (%) 2026/3	Sıralama ⁽²⁾
Toplam Aktifler	11,0	1
Toplam Krediler	10,8	1
TP Krediler	10,9	2
YP Krediler	10,6	1
Tüketici Kredileri ⁽³⁾	13,3	3
Ticari Krediler	9,3	1
Toplam Mevduat	12,7	1
TP Mevduat	11,4	1
YP Mevduat	14,7	1
Vadesiz Mevduat ⁽⁴⁾	14,7	1
Özkaynaklar	10,6	2
Diğer Ürünler & Dağıtım Kanalları		
POS Ciro ⁽⁵⁾	13,3	3
Kredi Kartı Sayısı ⁽⁵⁾	12,3	3
Kredi Kartı İşlem Hacmi ⁽⁵⁾	14,5	2
Banka Kartı İşlem Hacmi ⁽⁵⁾	12,0	3
Şube Sayısı	11,1	1
ATM Sayısı	12,3	1

(1) Pazar payı hesaplamalarında BDDK haftalık verileri kullanılmış olup, katılım bankaları hariç tutulmuştur. Toplam aktiflerin pazar payı BDDK aylık verilerden hesaplanmıştır.

(2) Özel bankalar arasında yapılan sıralamadır.

(3) Tüketici kredisi bakiyesine kredili mevduat hesabı dahil edilmiştir.

(4) Bankalar mevduatı hariçtir.

(5) Pazar payı hesaplamalarında Bankalararası Kart Merkezi (BKM) verileri kullanılmıştır.

İçindekiler

Bölümler

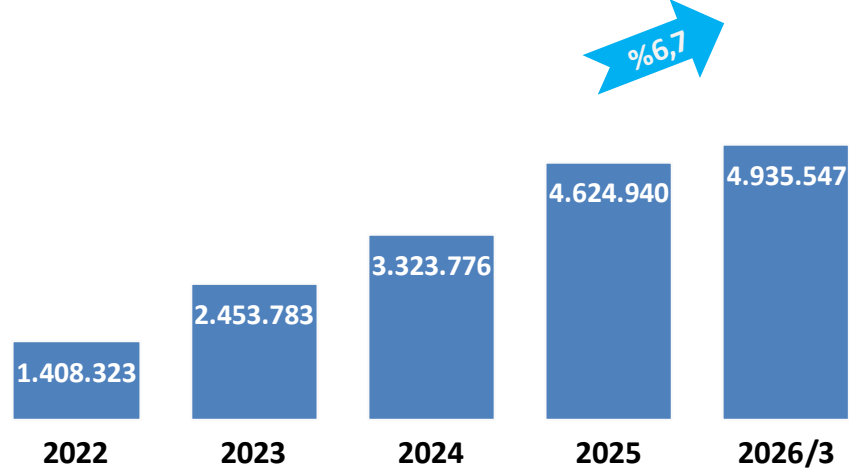
İş Bankası Hakkında

Finansal Göstergeler

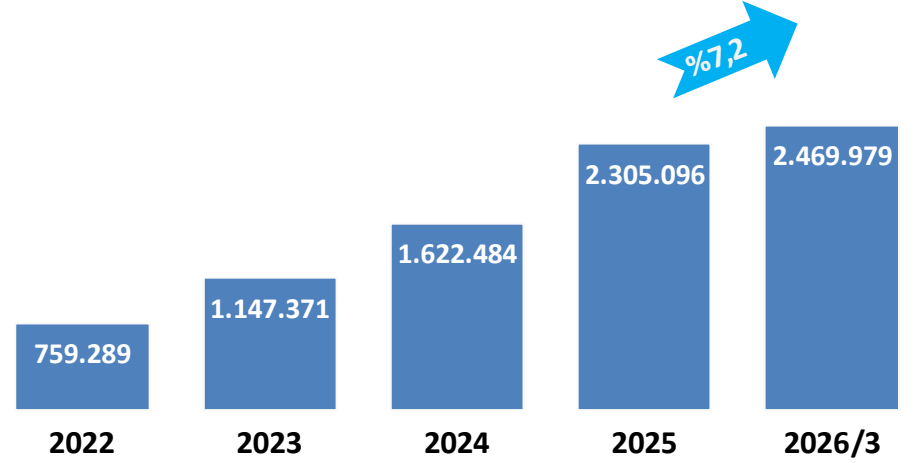
Ek

Büyüme Performansı

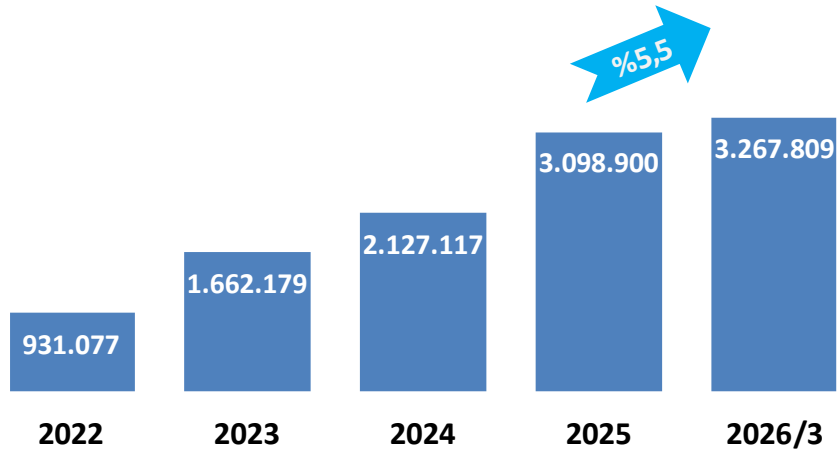
Toplam Aktifler (TL mn.)



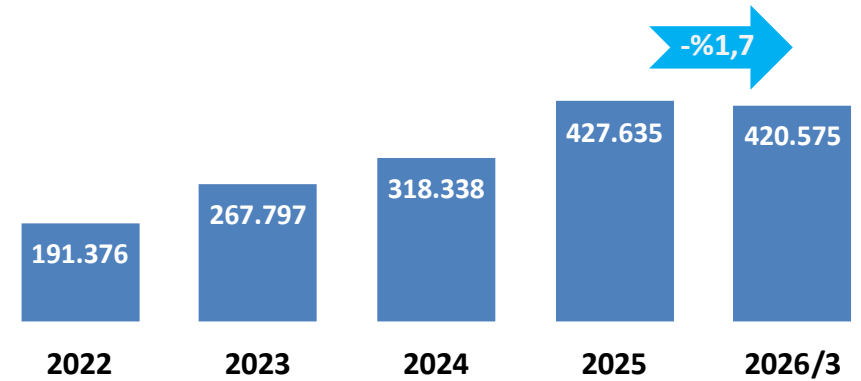
Krediler (TL mn.)



Mevduat (TL mn.)



Özkaynaklar (TL mn.)

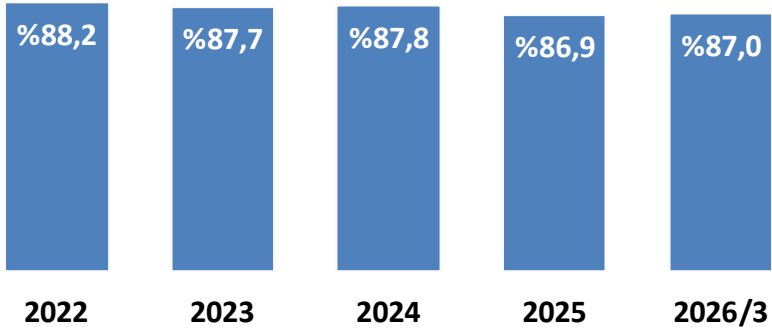


Aktif Yapısı

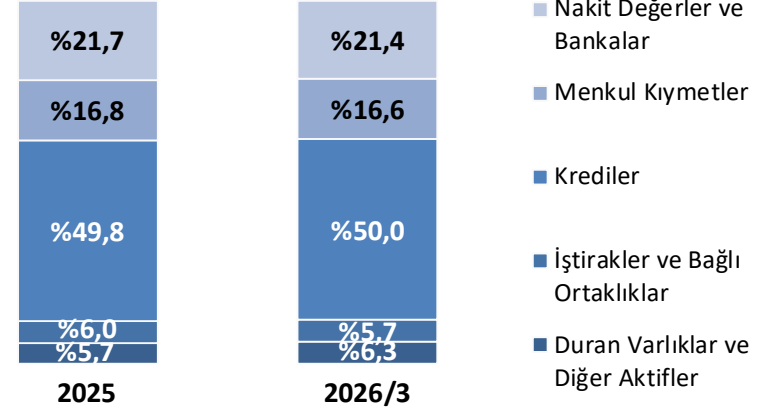
Ana Bilanço Kalemleri

(TL mn.)	2025	2026/3	Değişim
Nakit Değerler ve Bankalar	1.001.893	1.055.655	%5,4
Menkul Değerler (Net)	774.904	820.926	%5,9
Krediler	2.305.096	2.469.979	%7,2
İştirakler ve Bağlı Ort.(Net)	278.505	281.858	%1,2
Duran Varlıklar (Net)	91.124	94.587	%3,8
Diğer Aktifler	173.418	212.542	%22,6
Toplam Aktifler	4.624.940	4.935.547	%6,7

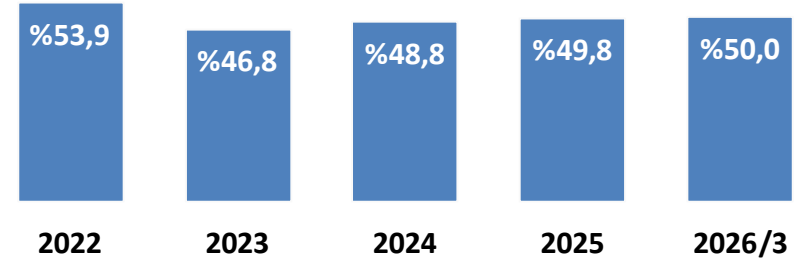
Faiz Getirili Aktifler / Toplam Aktifler



Aktif Kompozisyonu

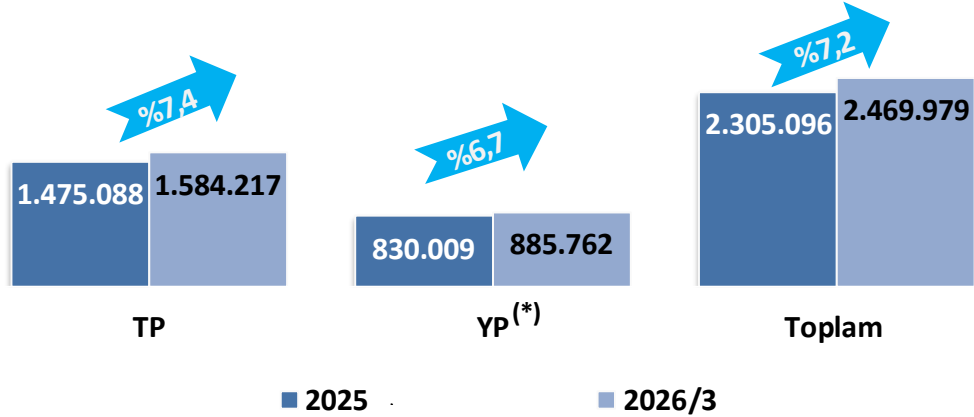


Krediler / Toplam Aktifler



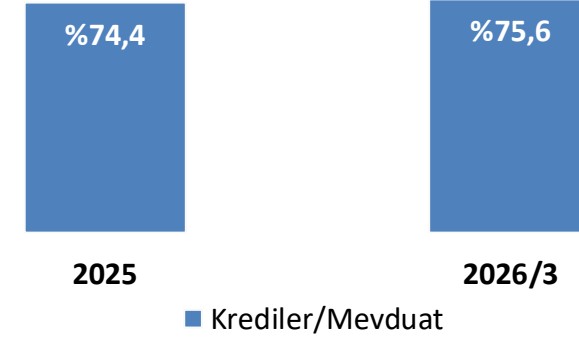
Krediler

Krediler – Çeyreksel Değişim (TL mn.)

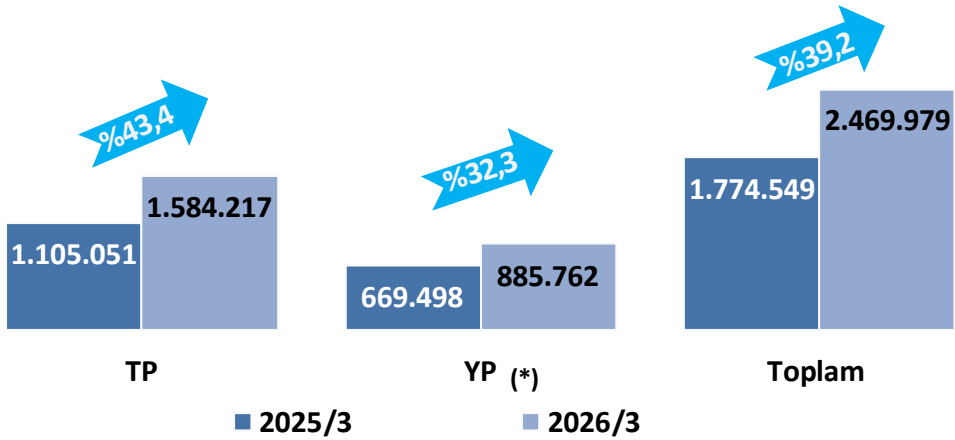


(*) Kur etkisinden arındırıldığında YP kredilerdeki değişim %3,1 seviyesindedir.

Kredi / Mevduat Oranı

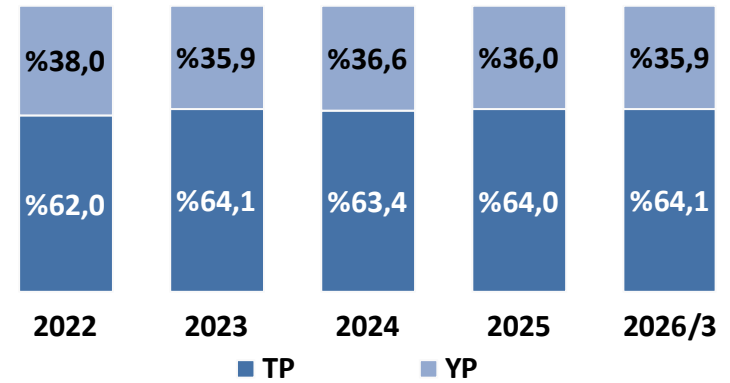


Krediler – Yıllık Değişim (TL mn.)



(*) Kur etkisinden arındırıldığında YP kredilerdeki değişim %12,8 seviyesindedir.

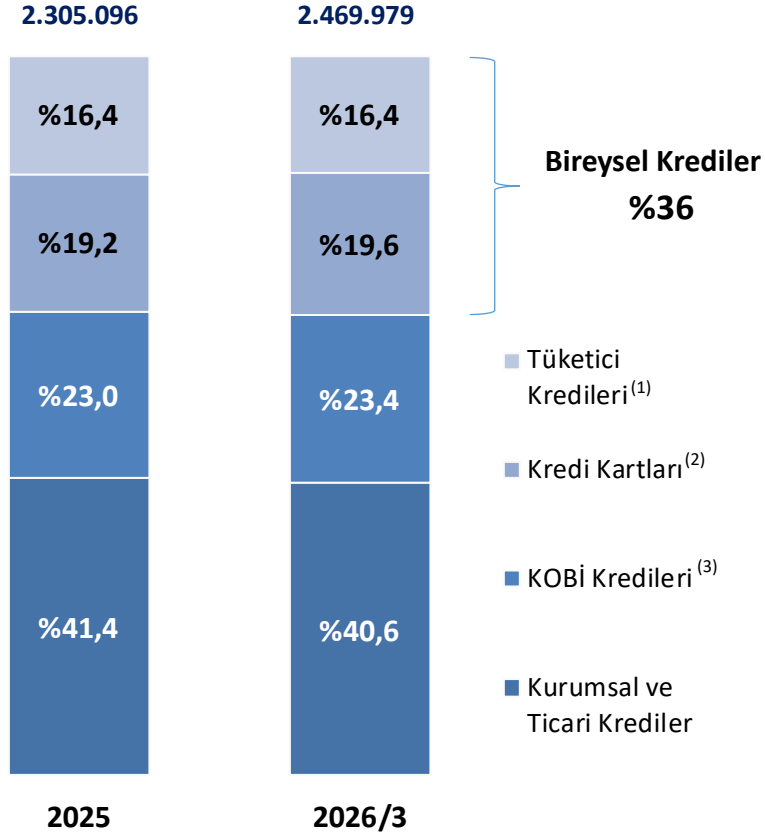
TP / YP Kredi Kompozisyonu



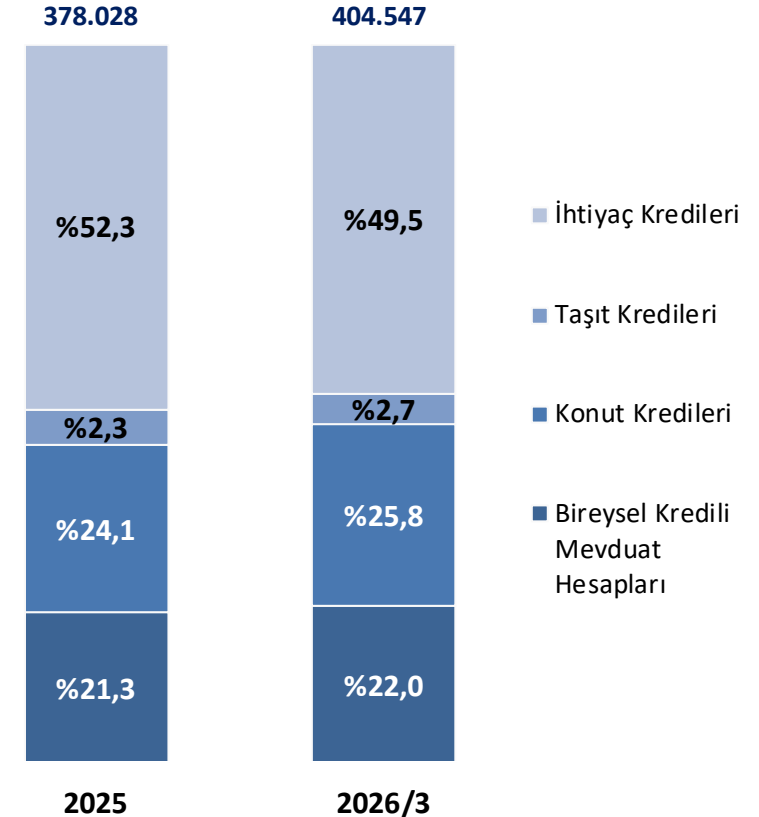
Çeşitlendirilmiş Kredi Portföyü

Portföyün %59'u bireysel ve KOBİ kredilerinden oluşmaktadır.

Toplam Krediler (TL mn.)



Tüketici Kredileri⁽¹⁾ (TL mn.)



(1) Bireysel kredili mevduat hesapları ve yurt dışı yerleşiklere kullandırılan krediler dahildir.

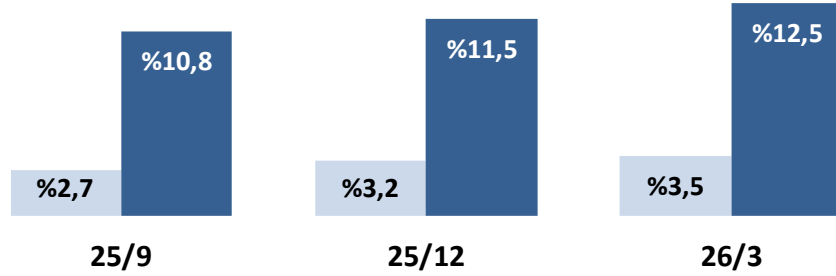
(2) Yurt dışı yerleşiklerin bakiyesi dahildir. Toplam rakam yalnızca bireysel kredi kartları bakiyesini gösterir.

(3) KOBİ tanımı 2025 1. çeyrek için yıllık cirosu ya da aktif toplamı <= 500 milyon TL ve çalışan sayısı < 250 olan firmaları; 2025 4. çeyrek ve 2026 1. çeyrek için yıllık cirosu ya da aktif toplamı <= 1 milyar TL ve çalışan sayısı < 250 olan firmaları içermektedir.

Aktif Kalitesi

Takipteki ve 2. Aşama Krediler

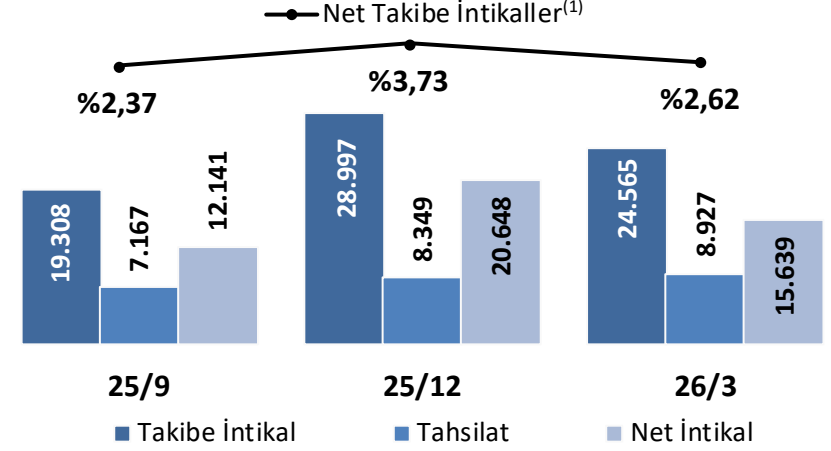
■ Takipteki Krediler Oranı ■ 2.Aşama / Canlı Krediler



Karşılık Oranları

		2025	2026/3
Canlı Krediler	1.Aşama	%0,6	%0,5
	2.Aşama	%11,0	%10,8
Takipteki Krediler	3.Aşama	%63,3	%61,0

Takipteki Alacakların Gelişimi (TL mn.)



Net Kredi Riski Maliyeti⁽²⁾

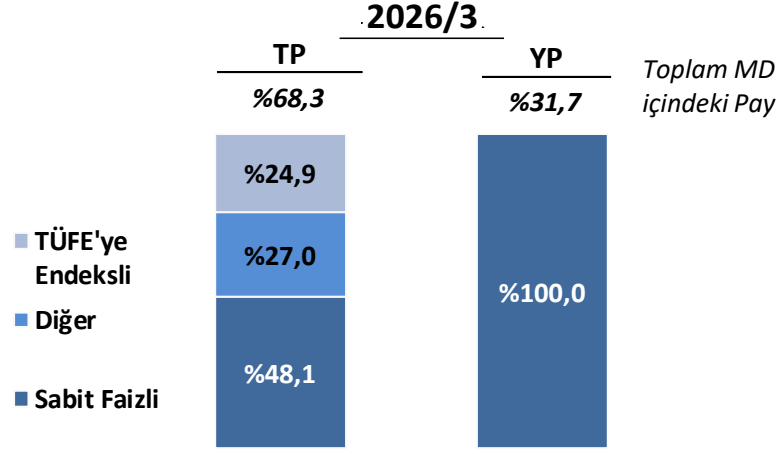
Karşılık Giderleri (TL mn)	2025	2025/12	2026/3
1.Aşama	7.801	1.163	987
2.Aşama	10.969	2.589	4.129
3.Aşama	38.275	13.933	14.674
Çözülen Karşılıklar (TL mn) (-)	2025	2025/12	2026/3
1. ve 2.Aşama	943	5	1.291
3.Aşama	8.293	1.293	5.861
Net Kredi Riski Maliyeti	238 bp	288 bp	205 bp
Kur Etkisi	7 bp	5 bp	5 bp
Net Kredi Riski Maliyeti (Kur etkisi hariç)	231 bp	283 bp	200 bp

(1) (Takibe İntikal – Tahsilat) / Ortalama Canlı Krediler

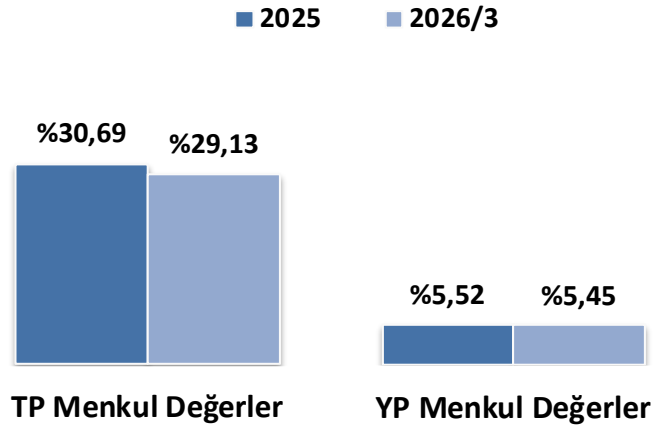
(2) (1+2+3. Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları - Çözülen Karşılıklar) / Ortalama Brüt Krediler

Menkul Değerler Portföyü

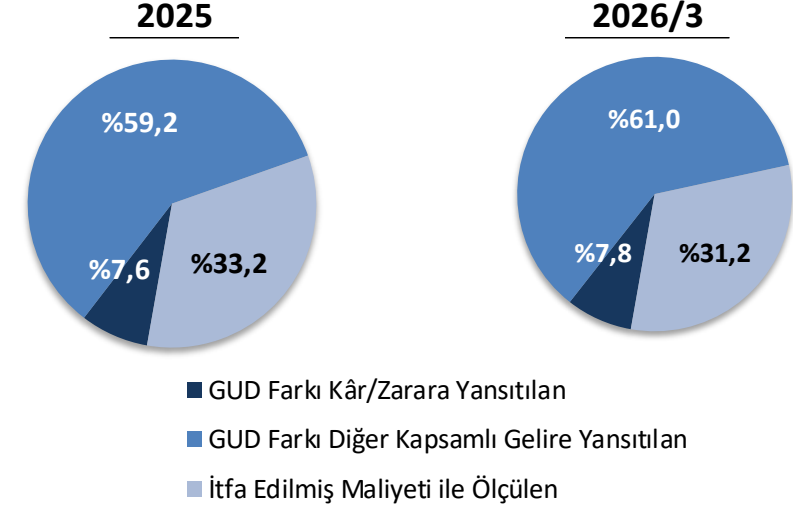
TP ve YP Portföyün Dağılımı



Getiri (Çeyreksel)



Menkul Değerlerin Sınıflandırılması



• Portföyün %95'i devlet tahvilleri ve hazine bonolarıdır.

Durasyonlar

- TP Menkul Değerler : 1,5 yıl
- YP Menkul Değerler: 3,3yıl

	Çeyreksel	
TÜFE'ye End. MD	25/12	26/3
Getiri	%33,65	%30,81
Faiz Geliri (TL mn.)	11.831	10.048

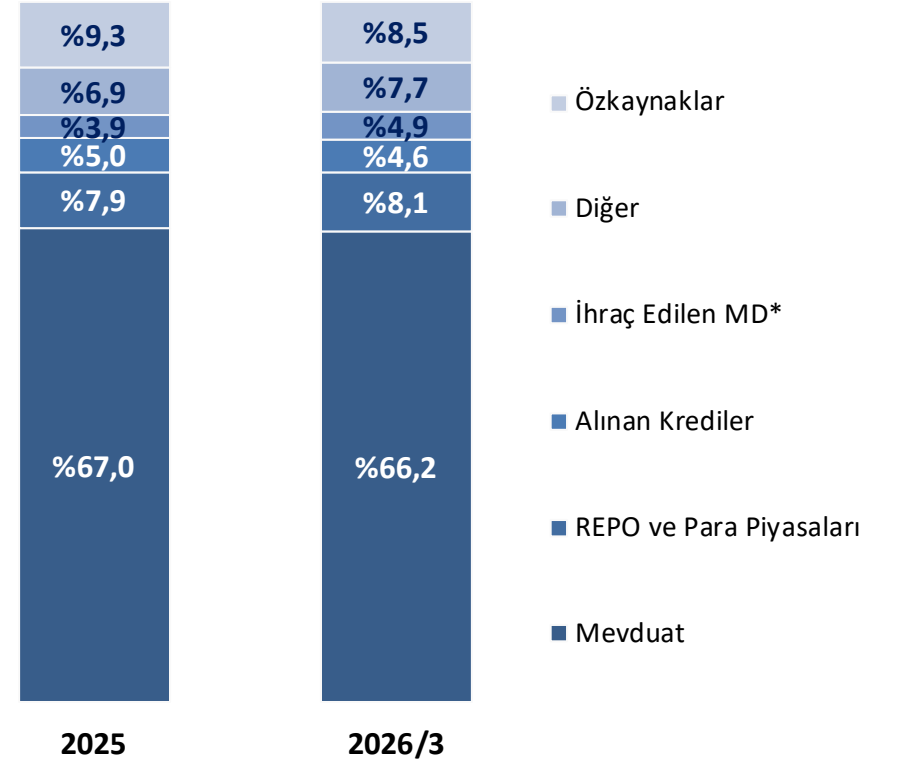
Yüksek Kaynak Yaratma Kapasitesi

Ana Bilanço Kalemleri

(TL mn.)	2025	2026/3	Değişim
Mevduat	3.098.900	3.267.809	%5,5
REPO ve Para Piyasaları	367.651	401.944	%9,3
Alınan Krediler	228.729	225.893	-%1,2
İhraç Edilen MD*	181.562	244.287	%34,5
Diğer	320.463	375.039	%17,0
Özkaynaklar	427.635	420.575	-%1,7
Toplam Pasifler	4.624.940	4.935.547	%6,7

İş Bankası, özel sektör bankaları arasında en büyük fonlama hacmine sahip bankadır.

Pasif Kompozisyonu

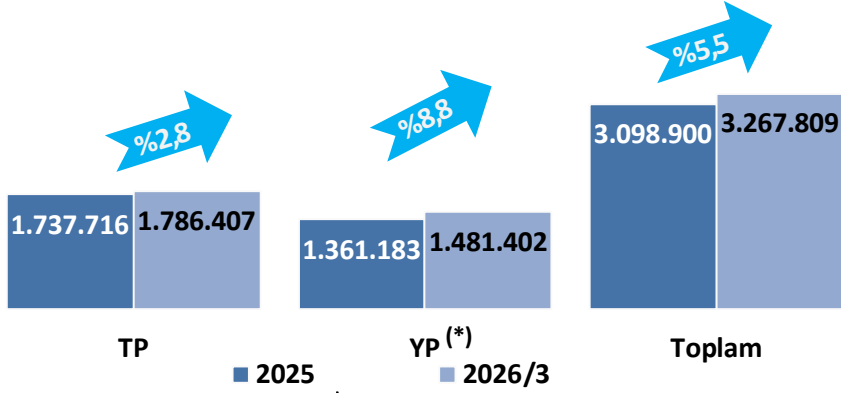


(*) Sermaye benzeri borçlanma araçlarını içerir.

Özel Bankalar Arasındaki En Geniş Mevduat Tabanı

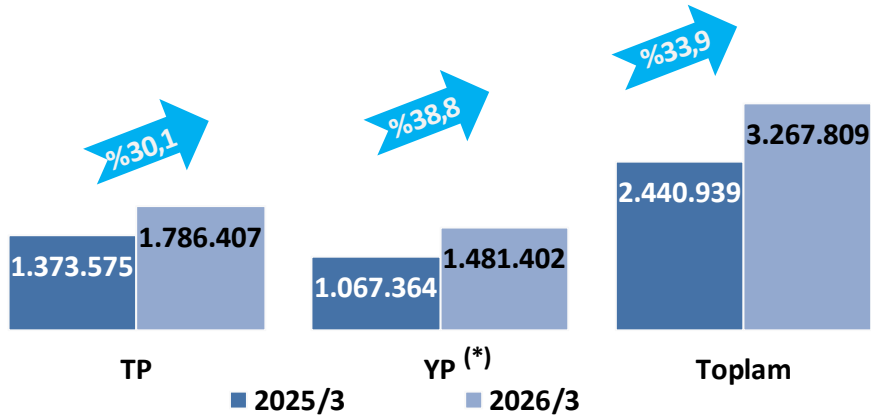
Geniş mevduat tabanı, müşteri güveninin açık bir göstergesidir.

Mevduat – Çeyreksel Değişim (TL mn.)



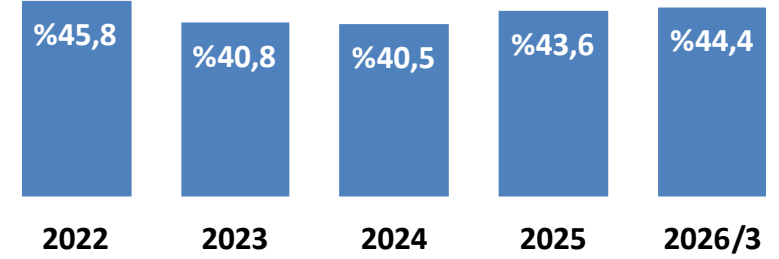
(*) Kur etkisinden arındırıldığında YP mevduattaki değişim %5,1 seviyesindedir.

Mevduat – Yıllık Değişim (TL mn.)



(*) Kur etkisinden arındırıldığında YP mevduattaki değişim %18,3 seviyesindedir.

Vadesiz Mevduatın Payı (Toplam mevduat içinde)

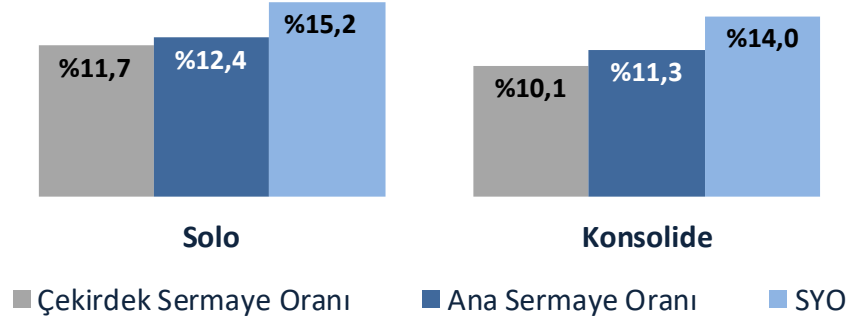


- Toplam, TL mevduat, YP mevduat, ve vadesiz mevduatta özel bankalar arasında en yüksek pazar payı
- En geniş vadesiz mevduat tabanı ⁽¹⁾ ⁽²⁾
 - Toplam mevduat içinde: %44,4
 - TL mevduat içinde: %15,3
 - YP mevduat içinde: %77,3
- Vadesiz mevduat pazar payı: %14,7
- Tasarruf mevduatının toplam mevduat içindeki payı: %62,1

(1) Özel bankalar arasında.
(2) Bankalar mevduatı hariç.

Sermaye Yeterliliği

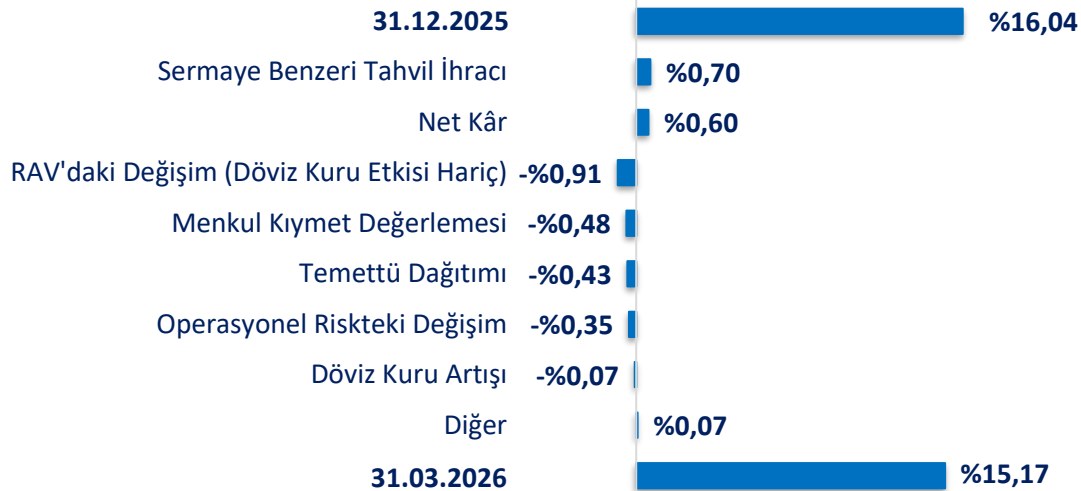
Sermaye Oranları (2026/3)



Minimum Sermaye Limitleri (2026, %)

	Solo	Konsolide
SYR	10,59	12,09
Ana Sermaye Oranı	8,59	10,09
Çekirdek Sermaye Oranı	7,09	8,59

SYO'daki Değişim



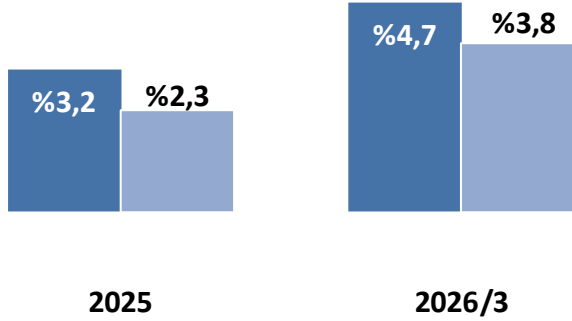
Sermaye Fazlası

Sermaye Fazlası (milyon TL)		
	ÇSYO	157.918
Solo	ASYO	129.051
	SYO	155.541
	ÇSYO	61.645
Konsolide	ASYO	51.174
	SYO	76.801

Marjlar & Getiri-Maliyet Farkı (1)

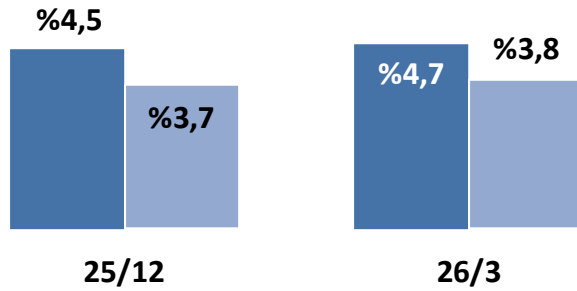
Net Faiz Marjı (Kümülatif) (2)

■ Net Faiz Marjı ■ Swap Maliyetine göre Düzeltilmiş Net Faiz Marjı

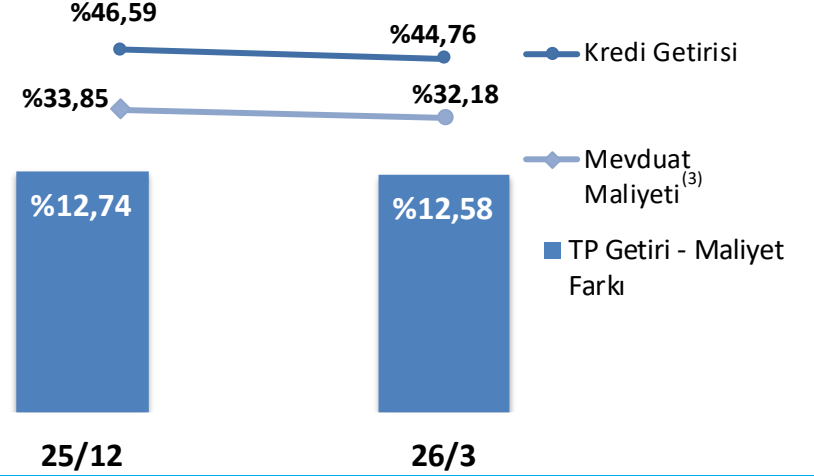


Net Faiz Marjı (Çeyreksel) (2)

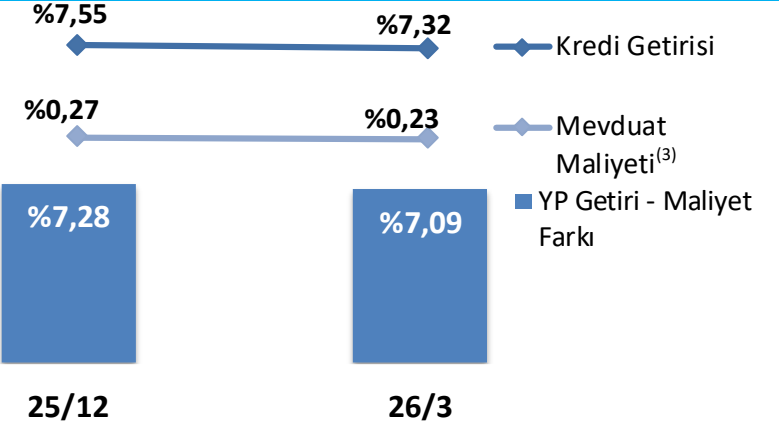
■ Net Faiz Marjı ■ Swap Maliyetine göre Düzeltilmiş Net Faiz Marjı



TP Getiri – Maliyet Farkı (Çeyreksel)



YP Getiri – Maliyet Farkı (Çeyreksel)



(1) Yönetim Bilgi Sistemi verileri dikkate alınmıştır.

(2) Faiz getirili aktifler merkez bankası rezervlerini içerir.

(3) Vadesiz mevduat dahil.

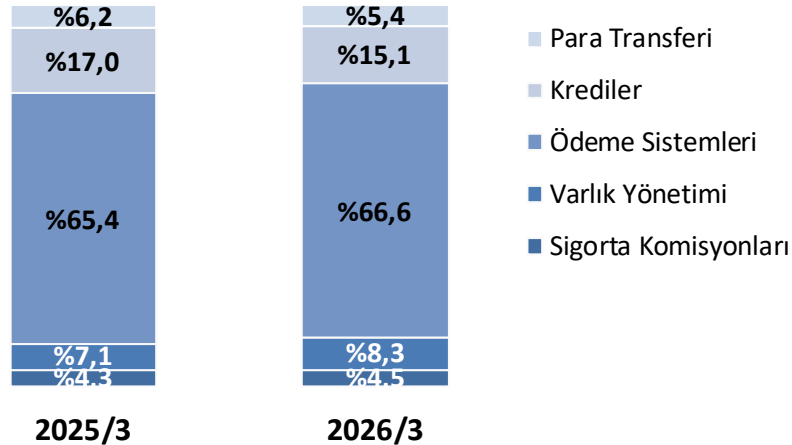
Komisyon Gelirlerinin Performansı

Net Ücret ve Komisyon Gelirleri

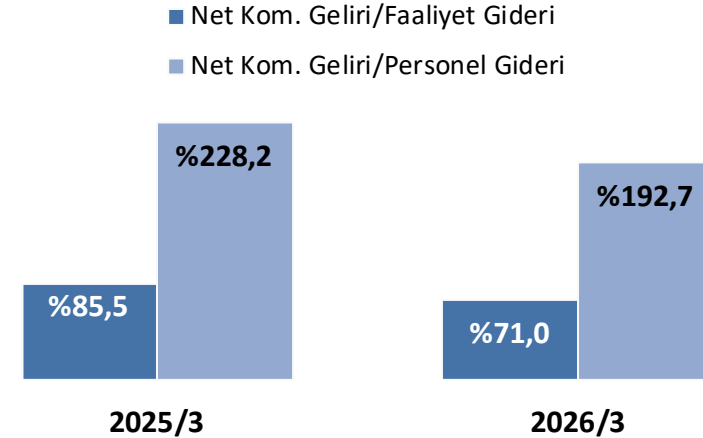
(bin TL)	2025	2026/3	Çeyreksel	2025/3	2026/3	Yıllık
Nakdi Krediler	3.835.033	3.665.675	-%4,4	3.003.624	3.665.675	%22,0
Gayrinakdi Krediler	2.029.196	2.118.733	%4,4	1.616.204	2.118.733	%31,1
Ödeme Sistemleri	26.477.711	25.536.163	-%3,6	17.801.921	25.536.163	%43,4
Varlık Yönetimi	2.714.261	3.200.298	%17,9	1.932.577	3.200.298	%65,6
Para Transferi	1.894.281	2.078.645	%9,7	1.686.789	2.078.645	%23,2
Sigorta Komisyonları	2.014.422	1.742.062	-%13,5	1.165.216	1.742.062	%49,5
Toplam Ücret ve Komisyon Gelirleri (Net)	38.581.836	38.074.534	-%1,3	26.973.711	38.074.534	%41,2

• Net Ücret ve Komisyon Gelirlerinin Faaliyet Giderlerine oranı, 2026 Mart itibarıyla **%71,0**'dir.

Ücret ve Komisyonların Dağılımı

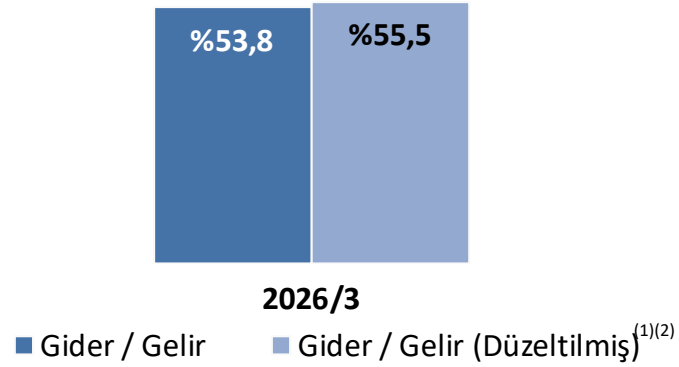


Giderleri Karşılama Oranları

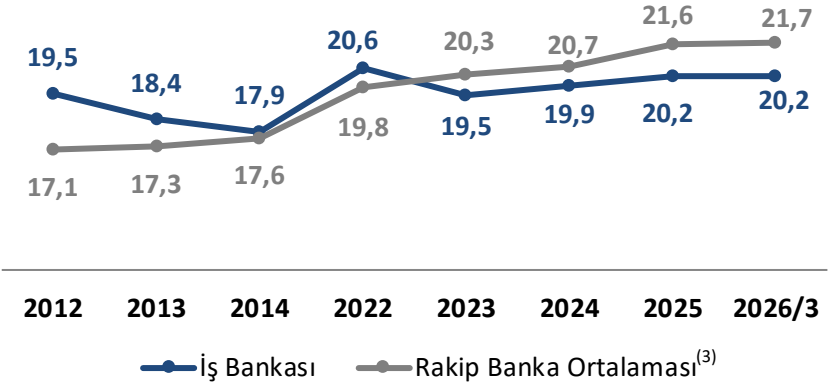


Gider Yönetimi

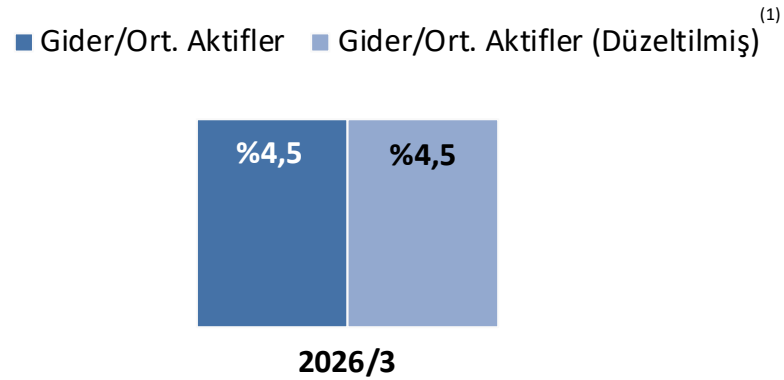
Faaliyet Gideri / Faaliyet Geliri



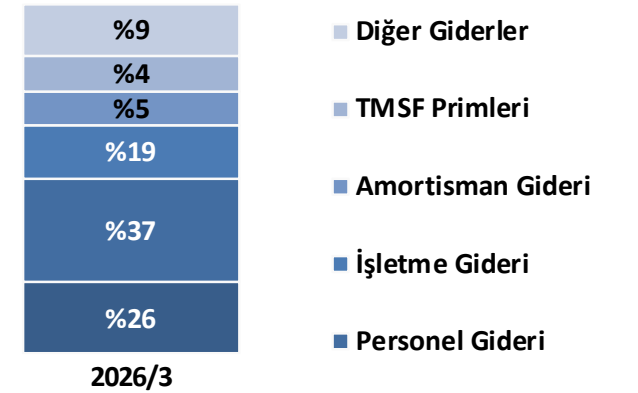
Şube Başına Personel Sayısı



Faaliyet Gideri / Ort. Aktifler



Gider Yapısı



(1) Faaliyet Gideri, sunumun Gelir Tablosu Kalemleri sayfasında paylaşılan bir defaya mahsus ve diğer kalemler için düzeltilmiştir.

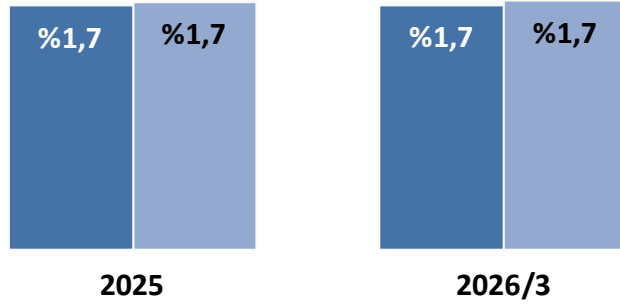
(2) Faaliyet Geliri iştirak gelirlerini içerir.

(3) Rakip banka olarak en yakın üç özel banka dikkate alınmıştır.

Kârlılık Oranları

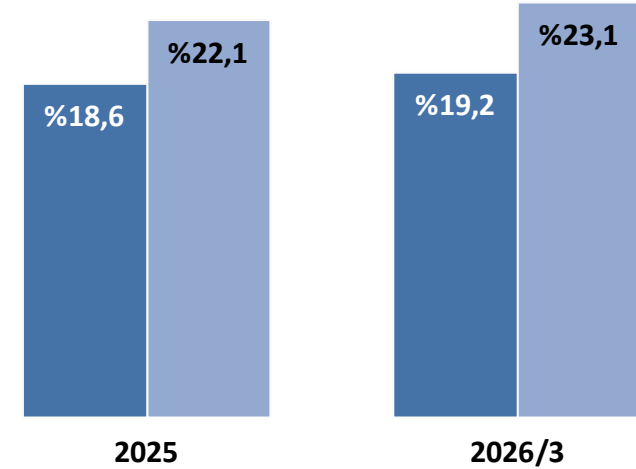
Ortalama Aktif Kârlılığı (Kümülatif)

■ Aktif Kârlılığı ■ Maddi Aktif Kârlılığı (*)



Ortalama Özkaynak Kârlılığı (Kümülatif)

■ Özkaynak Kârlılığı ■ Maddi Özkaynak Kârlılığı (*)



(*) Aktif toplamı ve özkaynaklardan, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve gayrimenkullerin değerlendirme farkları indirilerek hesaplanmıştır.

Yapay Zeka ve Veri Analitiği ile Dijitalde Hızlanma

Dijital kanalların payı

~%74

bireysel satışlarda* dijital kanalların payı

%78

komisyon gelirlerinde dijital kanalların payı

%97

toplam şube dışı işlemlerin payı

%90,2

TL vadeli mevduat işlemlerinde dijital kanalların payı

%94,3

ihtiyaç kredilerinde dijital kanalların payı



Çözümlerimizi tamamlayan dijital platformlar

15.9 mn

İşCep müşterisi

6 mn

Günlük mobil kullanıcı sayısı

#1

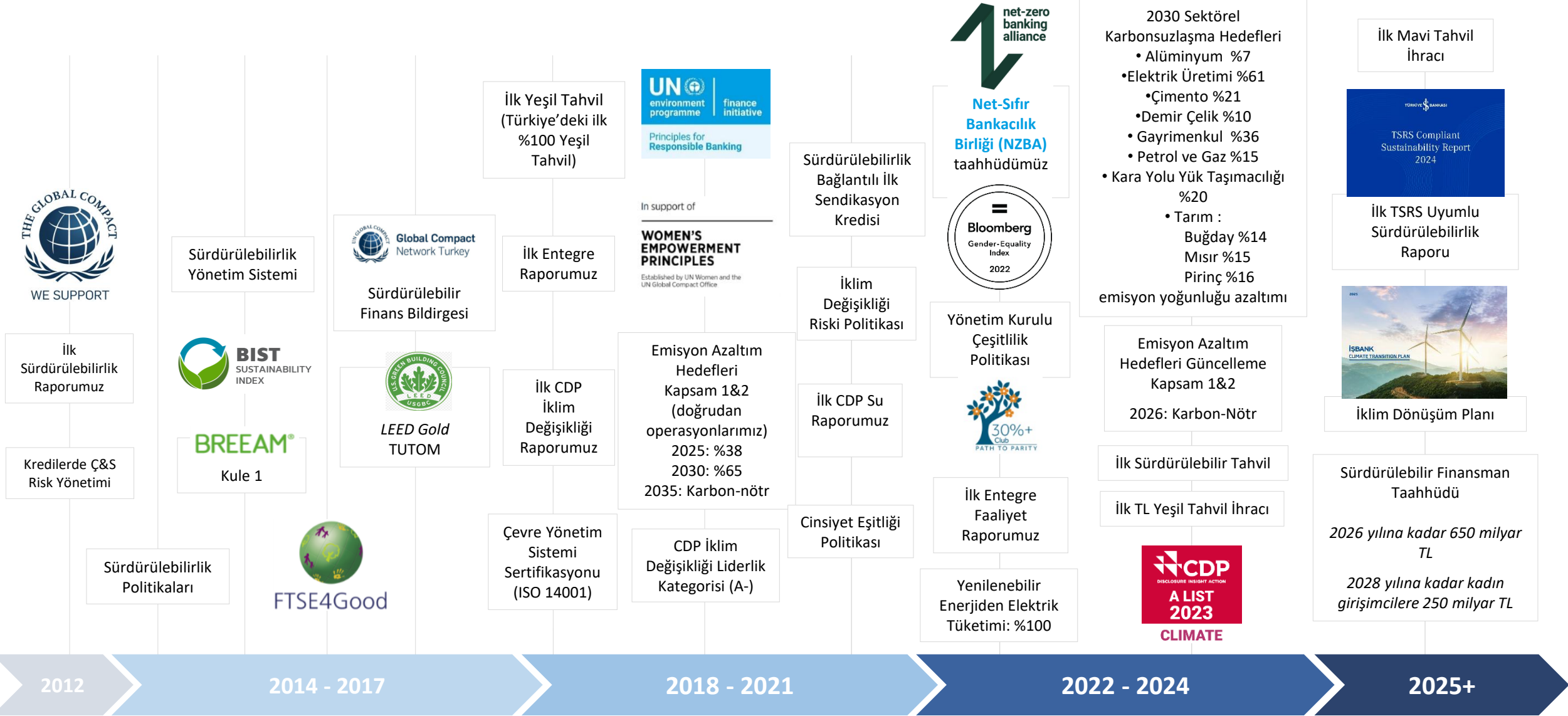
Net Tavsiye Skoru
(2022'den bu yana)

Ödüller

- › Dünyanın En İyi Mobil Bankacılık Uygulaması
- › Türkiye'nin En İyi Tüketici Dijital Bankası
- › Türkiye'nin En İyi Online Ürün Teklifi Veren Bankası
- › Türkiye'nin En İyi Kredi Veren Bankası
- › Türkiye'nin Dönüşümde En İyi Olan Bankası
- › Orta ve Doğu Avrupa'nın En İyi Dijital Bankası
- › Türkiye'nin En İyi Bankası
- › Türkiye'nin En İyi Dijital Bankası

(*) İhtiyaç kredileri, vadeli mevduat, kredi bağlantılı sigorta, kredili mevduat hesapları, nakit avans ve kredi kartları.

Sürdürülebilirlik - 1



Sürdürülebilirlik - 2

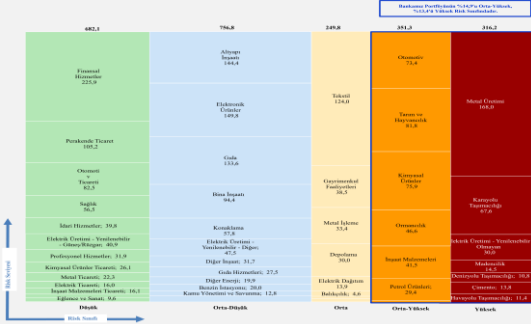
Sürdürülebilirlik Yönetiminde Üst Düzey Sahiplik

- Sürdürülebilirlik Komitesi & Sürdürülebilirlik Lideri

Etkin Risk Yönetimi

- Banka'nın faaliyetlerinin ve uygulamalarının iklim değişikliği stratejisi ile uyumluluğunun sağlanması:
- Yönetişim: İklim Değişikliği Riski Politikası,
- Analiz: İklim Değişikliği Sektörel Isı Haritası & Senaryo Analizleri

2025 Viki Aralık 2023 İtibarıyla Bankamızın Üst Düzey Kurulunun Ortaklık ve Riskler Haritasında İklim Değişikliği Riski Isı Haritası (Milyar TL)



- Ç&S risk analizi / durum değerlendirmesi
↓
yatırım projeleri / portföy

Ekonomide Dönüşümde Güçlü Destek

Tüm karbon yoğun sektörlerde İklim Dönüşüm Planı'nı açıklayan Türkiye'nin ilk bankası

• Net Sıfır taahhütleri kapsamında sektörel karbonsuzlaşma hedeflerimiz:

- 2030 yılına kadar
 - Enerji üretiminde %61
 - Çimentoda %21
 - Demir-çelikte %10
 - Alüminyumda %7
 - Gayrimenkulde %36
 - Petrol ve Gazda %15
 - Kara Yolu Yük Taşımacılığında %20
 - Tarımda %14 buğday, %15 mısır, %16 pirinç emisyon yoğunluğu azaltımı

• 2040 yılına kadar kömür ve kömürle ilişkili faaliyetlerin finansmanından çıkış

- 2028 yılına kadar 650 milyar TL tutarında sürdürülebilir finansman taahhüdü
- ~ 5,8 milyar TL sürdürülebilir yatırım fonu
- 56 Tarım İhtisas Şubesi
- İmeceMobil 230.826 aktif kullanıcı
- 100 KOBİ'nin İkiz Dönüşüm Yolculuğu
- YE projeleri / Enerji üretim portföyü %77,04

Sürdürülebilirlik Temalı Kaynak Temini

- Toplam YP fonlamadaki sürdürülebilir fonlamanın payı - %50,6
- Yurt içinde 500 milyon TL tutarında – ilk TL yeşil tahvil ihracı
- Türkiye'de blokzincir teknolojiyle ilk dijital tahvil ihracı - deprem bölgesinde kullanılmak üzere – 100 milyon USD
- Yurt dışında 500 milyon USD tutarında - piyasa işlemi niteliğindeki ilk Sürdürülebilir Eurotahvil ihracı
- İlk mavi tahvil ihracı – 50 milyon USD

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası
- Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası
 - Yönetim Kurulunda kadın üye oranı: %36,36
- Türkiye İş Bankası Kadının Güçlenmesi Bildirgesi
 - Kadın işletmecilere 2028 yılına dek 250 milyar TL finansman taahhüdü
 - 5 yılda 15.000 kadın girişimciye finansal okuryazarlık eğitimi
- TÜRKONFED&UN Women iş birliği - Girişimde Kadın Gücü Projesi

Çalışan Memnuniyetini Destekleyen Güçlü Haklar

- 31.03.2026 itibarıyla;
 - Kadın çalışan oranı: %55,24
 - Yönetimde kadın çalışan oranı: %42,97
 - Doğum izninden dönüş oranı: %99,53
 - Sendikalı çalışan oranı: %97,46
 - Çalışan devir oranı: %0,26

Sürdürülebilirlik - 3

Uluslararası İnisiyatiflerle İş Birliği



In support of

WOMEN'S EMPOWERMENT PRINCIPLES

Established by UN Women and the UN Global Compact Office



PRINCIPLES FOR RESPONSIBLE BANKING



Raporlama ve Ödüller



GLOBAL FINANCE

Sürdürülebilir Finans Ödülleri 2025
En İyi Etki Yatırımı Çözümü Ödülü

ÇSY Derecelendirmeleri ve Endeksler

S&P Global

CSA 2025 Skoru : 77

MORNINGSTAR SUSTAINALYTICS

Düşük Risk



4/932 - Global Bankalar

CDP

İklim Değişikliği
Global Liderlik «A»
Su Güvenliği
Liderlik «A-»



Çevre Dostu Operasyonlar

- Tüm lokasyonlar ISO 14001:2015 kapsamında (31.03.2026 itibarıyla)
- Genel Müdürlük - BREEAM In-use Excellent
- Tuzla Teknoloji ve Operasyon Merkezi (TUTOM)
 - LEED Gold
- Atlas Veri Merkezi - LEED v4 Gold
- Öz tüketim Amaçlı İlk Güneş Enerjisi Santrali Yatırımı



BREEAM®

İçindekiler

Bölümler

İş Bankası Hakkında

Finansal Göstergeler

Ek

Gelir Tablosu Kalemleri

(milyon TL)	2025	2026/3	Çeyreksele Değişim	2025/3	2026/3	Yıllık Değişim
Net Faiz Geliri	38.725	41.760	%7,8	17.704	41.760	%135,9
(-) SWAP Maliyeti ⁽¹⁾	7.583	8.086	%6,6	7.127	8.086	%13,5
<i>Net Faiz Geliri (SWAP maliyeti dahil)</i>	<i>31.142</i>	<i>33.674</i>	<i>%8,1</i>	<i>10.577</i>	<i>33.674</i>	<i>%218,4</i>
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	38.582	38.075	-%1,3	26.974	38.075	%41,2
Net Ticari Kâr/Zarar	-7.820	-4.809	-%38,5	-3.956	-4.809	%21,6
<i>Net Ticari Kâr/Zarar (SWAP maliyeti hariç)</i>	<i>-237</i>	<i>3.277</i>	<i>--</i>	<i>3.171</i>	<i>3.277</i>	<i>%3,3</i>
Diğer Faaliyet Gelirleri	9.138	9.313	%1,9	5.951	9.313	%56,5
Toplam Faaliyet Geliri	78.624	84.338	%7,3	46.673	84.338	%80,7
Personel Giderleri	18.142	19.756	%8,9	11.823	19.756	%67,1
Personel Dışı Giderler	27.467	33.846	%23,2	19.737	33.846	%71,5
(-) Emekli Sandık Karşılığı	-1.305	0	--	435	0	--
Toplam Faaliyet Gideri	45.610	53.603	%17,5	31.560	53.603	%69,8
Faaliyet Kârı	33.014	30.736	-%6,9	15.113	30.736	%103,4
Beklenen Kredi Karşılığı (3. Aşama)	13.933	14.674	%5,3	8.672	14.674	%69,2
Beklenen Kredi Karşılığı (1. ve 2. Aşama)	3.752	5.116	%36,3	3.977	5.116	%28,6
Diğer Karşılıklar	0	61	--	16	61	%279,4
Toplam Karşılık Gideri	17.685	19.851	%12,2	12.665	19.851	%56,7
Ortaklıklardan Kâr/Zarar	14.277	12.279	-%14,0	9.504	12.279	%29,2
Vergi Karşılığı	6.167	2.807	-%54,5	-466	2.807	--
Net Kâr	23.438	20.357	-%13,1	12.418	20.357	%63,9

(1) Yönetim Bilgi Sistemi verileri dikkate alınmıştır.

Ödeme Sistemleri

- 422.251 Maximum satış noktası ve 1.004.860 Maximum üye işyeri
- E-ticaret, çevrimiçi alışveriş ve Mobil temassız ödeme alanlarında öncü ve lider banka
- E-ticaret'te yaklaşık 50 ülkede alışverişe olanak tanıyan 26 alternatif ödeme yöntemi
- En fazla kart markasını kabul eden banka
- Müşterilerin dijital deneyiminin sürekli geliştirilmesini hedefleyen yaklaşım
- Ödeme sistemleri alanında stratejik genişleme

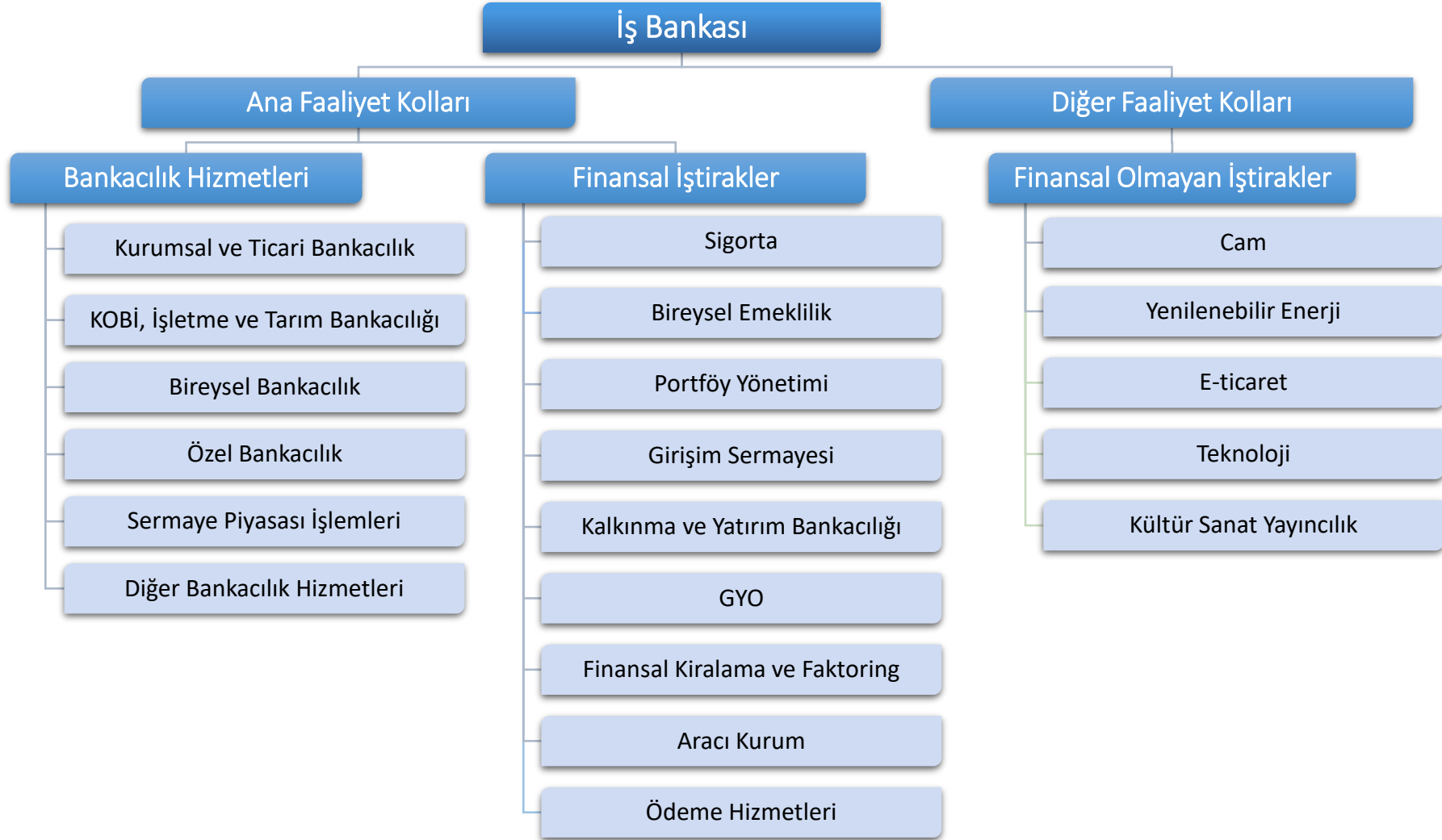


(TL mn.) ⁽¹⁾	2025/3	2026/3	Değişim
Kredi Kartı Ciro	617.371	923.019	%49,5
Kredi Kartı Ciro Pazar Payı	%14,2	%14,5	26 bp
Üye İşyeri Ciro	644.550	633.843	-%1,7
Üye İşyeri Ciro Pazar Payı	%13,1	%13,3	17 bp
Kredi Kartı Bakiyesi	368.977	593.167	%60,8
Kredi Kartı Sayısı (000)	16.512	18.006	%9,0
POS Sayısı	624.987	621.750	-%0,5

(1) Bankalararası Kart Merkezi verilerine göre

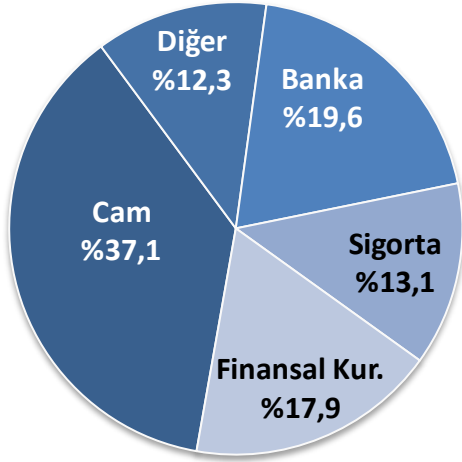
İş Bankası Grubu: Sinerji Yaratır

... Türkiye'deki en büyük şirket gruplarındandır



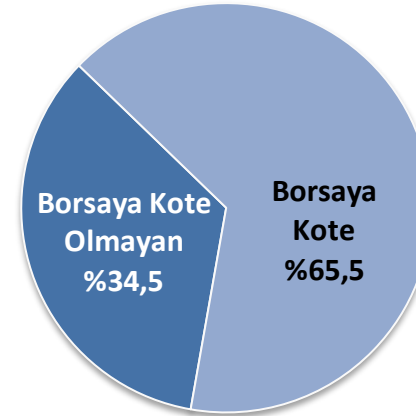
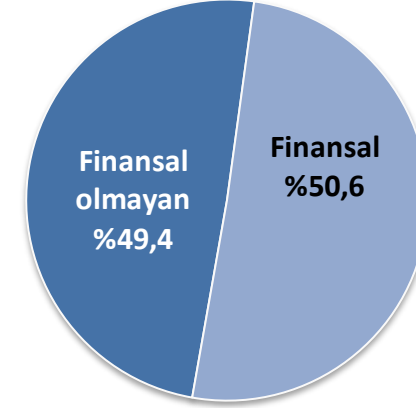
İştirak ve Bağlı Ortaklık Portföyü

Sektörel Dağılım



- Mart 2026 itibarıyla,
 - İş Bankası'nın doğrudan 17 iştirak ve bağlı ortaklığı vardır.
 - İştirak ve bağlı ortaklıkların toplam aktifler içindeki payı: %5,7

İştirak Kompozisyonu



Genel Bilgi

- Şişecam düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve krom kimyasalları alanlarında Türkiye'nin pazar lideridir
- Türkiye ve komşu ülkelerini kapsayan yaşamsal coğrafyanın önde gelen cam üreticisi
- Şişecam'ın %52,58'i İş Bankası'na aittir
- 150'den fazla ülkeye satış
- 22.995 çalışanıyla 19 ülkede faaliyet ⁽³⁾



Üretim (13 ülke 47 tesis) ⁽³⁾

	Düzcam	Endüstriyel Cam			Cam	Cam	Kimyasallar			Enerji	Diğer
	Mimari	Otocam	Enkaps.	Cam Elyaf	Ev Eşyası	Ambalaj	Soda	Krom	Liman		
Türkiye	5	1		1	3	3	1	1		1	2
Bulgaristan	1	1			1		1				
İtalya	2							1			1
Almanya			2								
Romanya		1									
Slovakya			1								
Macaristan			1			1 ¹					
Bosna							1				
Rusya	1	1			1	5					
Gürcistan						1					
Mısır	2				1						
Hindistan	1										
ABD							1		1 ²		
Toplam	12	4	4	1	6	10	4	2	1	1	3

¹Yeşil saha yatırımı: 2026 yılı Şubat ayında ilk fırını ateşlenmiştir. ²Stockton Liman Yatırımı. ³31.12.2025 itibarıyla

Finansal Bilgi (Konsolide, UFRS)⁽⁴⁾

ABD Doları (Milyon)	2024/12	2025/12
Toplam Aktifler	11.401	11.894
Özkaynaklar (kontrol gücü olmayan paylar dahil)	5.946	6.318
Net Satışlar	5.303	5.268
Uluslararası Satışlar *	3.129	3.108
Brüt Kâr	1.201	1.454
FAVÖK	397	563

- İhracat ve yurtdışı üretimden satışları içermektedir.
- (4) TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" hükümleri uygulanmış veriler baz alınmıştır. .

Dünyadaki Konumu

- ✓ Düzcamda 5. büyük oyuncu
- ✓ Cam ev eşyasında lider
- ✓ Cam ambalajda 4. büyük oyuncu
- ✓ Soda külünde 5. büyük oyuncu
- ✓ Soda bikromat üretiminde 2. büyük oyuncu
- ✓ Bazik krom sülfat üretiminde lider
- ✓ Kromik asit üretiminde 4. büyük oyuncu

Finansal İştirakler

Şirket Adı	Faaliyet Alanı	Bankanın Doğrudan Payı(%)	Banka Grup Payı (%)	Aktif (USD 000)	Özsermaye (USD 000)
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	Hayat Sigortaları ve Bireysel Emeklilik	63,92	84,92	10.586.426	240.220
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	Yatırım Bankacılığı	47,68	51,37	7.850.671	1.050.963
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	Sigortacılık	-	64,31	3.368.801	959.645
İşbank AG	Bankacılık	100	100	2.608.070	528.664
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (2)	Aracı Kurum	65,74	70,78	2.868.062	558.291
İş Finansal Kiralama A.Ş. (1) (2)	Finansal Kiralama	30,52	60,97	2.362.463	314.000
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul Yat.Ort.	52,50	65,28	1.251.223	1.076.001
Milli Reasürans T.A.Ş.(1)	Reasürans	87,6	87,6	1.168.875	617.982
İş Faktoring A.Ş.	Faktoring	-	100	976.851	152.867
JSC İşbank	Bankacılık	100	100	762.778	120.848
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Aracı Kurum	-	98,42	251.043	40.578
Maxis Investments Ltd.	Aracı Kurum	-	100	114.533	41.621
JSC Isbank Georgia	Bankacılık	100	100	233.801	60.863
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (1)	Girişim Sermayesi	-	56,78	322.786	239.489
TSKB GYO A.Ş.	Gayrimenkul Yat. Ort.	-	88,61	159.668	142.067
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	-	100	905.302	85.720
Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.	Varlık Kiralama	-	100	36	37
Efes Varlık Yönetim A.Ş.	Varlık Yönetimi	-	100	32.055	16.459
İş Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yatırım Ortaklığı	-	38,04	16.577	16.427
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	-	100	12.302	10.174
TOPLAM				35.852.323	6.272.916

(1) 31.12.2025 itibarıyla

(2) Konsolide tutarlardır

Yasal Uyarı

Bu dokümandaki bilgiler Türkiye İş Bankası tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, İş Bankası bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. İş Bankası tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. İş Bankası, bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılabilir bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler İş Bankası'nın görüşüdür ve önceden bildirim gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve İş Bankası bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu doküman kişiye özel hazırlanmıştır; çoğaltılamaz, dağıtılamaz ve üçüncü şahıslar ile herhangi bir amaçla paylaşılamaz.

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü İletişim Bilgileri

Nilgün Yosef Osman

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölüm Müdürü

Telefon: +90 212 316 16 00

E-posta: Nilgun.Osman@isbank.com.tr

Özge Han Mercimekçi

Yatırımcı İlişkileri Birim Müdürü

Telefon: + 90 212 316 16 23

E-posta: Ozge.Han@isbank.com.tr

Türkiye İş Bankası

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü

Türkiye İş Bankası Genel Müdürlük

İş Kuleleri Kule 1 34330 Levent İstanbul

E-posta: investorrelations@isbank.com.tr

Sunuma aşağıdaki QR kodu kullanarak internet sitemizden ulaşabilirsiniz.

