

**TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.'NİN 31.03.2026 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL  
TOPLANTISINDA ORTAKLARCA SORULAN SORULAR VE YANITLARINA İLİŞKİN  
AÇIKLAMA**

Sermaye Piyasası Kurulunun II.17-1 no.lu Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan 1.3.5 no.lu ilke gereğince, Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin 31.03.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında sorulan sorular ve bu sorulara verilen yanıtlara aşağıda yer verilmiştir.

- 1) Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında yer alan sektörlerde; demir çelik, çimento, elektrik, gübre, alüminyum ve hidrojen gibi kredi portföyünün riske maruziyet değerlendirmesinin faaliyetlere yansımalarının ne durumda olduğu sorulmuştur.

Konuya ilişkin olarak, SKDM'nin kısa ve orta vadede Bankanın aktif kalitesi üzerinde kritik bir etki yaratması beklenmemekte olup, Türkiye'de emisyon ticaret sistemi başta olmak üzere, SKDM ile bağlantılı mekanizmaların kademeli şekilde uygulamaya alınmasına dönük süreçlerin yakından takip edildiği belirtilmiş, Bankamızın bu konudaki değerlendirmelerine Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda yer verildiği bilgisi verilmiştir.

- 2) Dijital Dönüşüm, inovasyon ve yapay zekâ çalışmaları hakkında bilgi talep edilmiştir.

Konuya ilişkin olarak, dijitalleşme, verimlilik ve yapay zekâ konusundaki çalışmaların Bankamız bilançosuna etkilerine ilişkin değerlendirmelere yer verilirken, Bankanın yeni nesil şirketlere yönelik yatırım çalışmalarına ilişkin bilgi verilmiştir.

- 3) Müşteri Bilgi Güvenliği ile ilgili yapılan çalışmalar sorulmuştur.

Konuya ilişkin olarak, Bankamızda bilgi güvenliğinin, operasyonel bir gerekliliğin ötesinde; kurumsal dayanıklılığı, müşteri güvenini ve dijital dönüşümün sürdürülebilirliğini destekleyen stratejik bir öncelik olarak ele alındığı belirtilmiş, bu çerçevede Bankamızın çalışmalarına ve yasal mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilen denetimlere Bankamız Entegre Faaliyet Raporu'nun "Bilgi Güvenliği" başlığı altında yer verildiği bilgisi verilmiştir.

- 4) Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti ile ilgili yapılan çalışmalar sorulmuştur.

Konuya ilişkin olarak, İş Bankasının, çalışan memnuniyetini odağına alan yüzyılı aşan kurum kültürüyle, insan kaynağını uzun vadeli değer yaratımının temel unsurlarından biri olarak konumlandırıldığı, İş Bankası'nda, köklü bir kurum kültürü ve çalışanların çağın gereksinimleri doğrultusunda desteklediği bir çalışma anlayışı hâkim olduğu belirtilmiş, Bankamızın bu husustaki çalışmalarına Bankamız Entegre Faaliyet Raporu'nun "Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti" başlığı altında yer verildiği bilgisi verilmiştir.

- 5) Uluslararası Fonlama tutarı sorulmuştur.

Konuya ilişkin olarak, Bankamızın sendikasyon, seküritizasyon, teminatlı borçlanma ve tahvil/bono ihracı gibi borçlanma araçları yoluyla yurt dışından sağlamış olduğu fonlamanın toplam bakiyesinin 31.12.2025 itibarıyla 9,2 milyar ABD doları düzeyinde olduğu, ilgili borçlanma araçlarına ilişkin 2025 yılı gelişmelerine Bankamız Entegre Faaliyet Raporu'nun "Uluslararası Bankacılık" başlığı altında yer verildiği belirtilmiştir.

- 6) Sermaye Yeterlilik Rasyoları, aktif pasif dağılımı ve pazar payları sorulmuştur.

Konuya ilişkin olarak, 2025 sonu itibarıyla Bankamızın sermaye yeterlilik oranı %18,5 düzeyinde gerçekleşirken, ana sermaye yeterlilik oranı ve çekirdek sermaye yeterlilik oranları sırasıyla %16,3 ve %15,5 seviyelerinde gerçekleştiği ifade edilirken, Banka bilançosunun aktif-pasif kalemlerinin dağılımına ve temel bilanço büyüklüklerinin pazar paylarına ilişkin bilgi verilmiştir.

- 7) 2025 Yılı Finanse Edilen Yenilenebilir Enerji Finansmanı hakkında bilgi talep edilmiştir.

Konuya ilişkin olarak, 2025 yılı sonu itibarıyla portföyümüzde %78 seviyesinde paya sahip olan yenilenebilir enerji projelerine sağlanan toplam kaynağın yaklaşık 7 milyar dolara ulaştığı ifade edilmiştir.

- 8) 1991 yılında genel kurul kararlarındaki kısıtın geçerli olup olmadığını sorulmuştur.

Konuya ilişkin olarak, 1991 tarihli genel kurul kararının iptali için açılan davanın reddedildiği, söz konusu mahkeme kararının Yargıtay aşamasından da geçerek kesinleştiği, dolayısıyla iddia edilen hukuki uyuşmazlığın Bankamız lehine kesin olarak sonuçlandığı ve söz konusu Esas Sözleşme maddesinin 1991 yılından beri geçerli bir biçimde uygulandığı ifade edilmiştir.

- 9) Holdingleşmenin neden gerçekleşmediği ve düşünülüp düşünülmediği sorulmuştur.

Konuya ilişkin olarak, Bankamızın yapmış olduğu müracaata öngörülen sürede yanıt gelmediğinden sürecin tamamlanamadığı, holdingleşme düşüncesinin muhafaza edildiği ifade edilmiştir.

- 10) Atatürk'ün vasiyetinin kısıtlanıp kısıtlanmadığı sorulmuştur.

Atatürk'ün vasiyetinin kısıtlanıp kısıtlanmadığına ilişkin soruların hukuki süreçte neticelenmiş olduğu ve sürecin Yargıtay nezdinde Bankamız lehine sonuçlanarak kesinleşmiş olduğu ifade edilmiş olup, Bankanın yargı kararlarına uygun olarak hareket ettiği, kesinleşmiş yargı kararları ile de bu durumun tasdik edildiği, Atatürk'ün vasiyetine herhangi bir aykırılığın söz konusu olmadığı belirtilmiştir.

- 11) Holdingleşme ile ilgili olarak otoriteler tarafından neden onay verilmediği, hangi hususların eksik olduğu, neyin tamamlanması gerektiği konusunda bilgi verilip verilmediği ve onay gelirse holdingleşmenin başlamasının mümkün olup olmadığı sorulmuştur.

Holdingleşme konusunda Bankamızın yapmış olduğu müracaata öngörülen sürede yanıt gelmemiş olduğundan sürecin tamamlanamadığı, holdingleşme düşüncesinin muhafaza edildiği, gelişme olması halinde konu ile ilgili gerekli duyuruların yapılacağı ifade edilmiştir.

- 12) Yakın geçmişte Yönetim Kurulu Üyesi tercihlerinden dolayı Bankanın risk altına sokulup sokulmadığı ve bu konuda öz eleştiri yapılmasının düşünülüp düşünülmediğini sorulmuştur.

Geçmiş Yönetim Kurulu Üyeleri tercihlerinden dolayı Bankanın herhangi bir risk altına sokulmasının söz konusu olmadığı, dolayısıyla öz eleştiri yapılacak bir durumun da bulunmadığı ifade edilmiştir.

13) Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin arazi satışına ilişkin bilgi talep edilmiştir.

Konuya ilişkin olarak, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin söz konusu arazi satışına ilişkin süreç hakkında bilgi verilmiş, üç ayrı değerlendirme şirketine değerlendirme yaptırılarak bağılı şirketin âtil halde olan ve gider oluşturan varlıklarının peşin satış bedeli karşılığında elden çıkarılması yönünde rasyonel bir karar alınmış olduğunu ifade edilmiştir.

14) Sürdürülebilirlik çalışmalarının faaliyetlere etkisinin ne ölçüde olduğu sorulmuştur.

Bankanın sektörel karbonsuzlaşma hedefleri ve gerçekleştirmelerine ile Bankanın sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgi verilmiştir.

15) Yönetim kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri gereğince izin verilmesine ilişkin, söz konusu iznin hangi amaçla istenildiği ve ne şekilde kullanılacağı ile ilgili bilgi verilmesi talep edilmiştir.

Konuya ilişkin olarak toplantı esnasında aşağıdaki bilgi notu okutulurken, bilgi notuna ilave olarak, söz konusu izinlerin Genel Kurul'da Yönetim Kurulu Üyelerine verilen mutlak izinler olduğu, lüzumu halinde bağılı şirket yönetimlerinde yer alabilmek, bankacılık işlemleri yapabilmek için kullanabileceği belirtilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 395. maddesi uyarınca bir yönetim kurulu üyesi, genel kuruldan izin almadan, şirketle kendisi veya başkası adına herhangi bir işlem yapamamaktadır. Ayrıca Türk Ticaret Kanunu'nun 396. maddesi uyarınca Yönetim kurulu üyelerinden biri, genel kurulun iznini almaksızın, şirketin işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapamamaktadır. Bu kapsamda ihtiyaçların gündeme gelmesi ihtimaline binaen yönetim kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri gereğince izin verilmesi hususunun Genel Kurulun onayına sunulması amacıyla bu madde gündeme alınmıştır.