



TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2009

KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Bu rapor, ara dönem faaliyet raporunun düzenlenmesine ilişkin hükümleri içeren Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te yer verilen usul ve esaslara uygun olarak düzenlenmiştir.

Aziz Ferit Eraslan
Finansal Yönetim
Bölüm Müdürü

Mahmut Magemizoğlu
Finansal Raporlamadan
Sorumlu Genel Müdür
Yardımcısı

H. Ersin Özince
Genel Müdür

Prof. Dr. Savaş Taşkent
Yönetim Kurulu ve
Denetim Komitesi Üyesi

Caner Çimenbiçer
Yönetim Kurulu ve
Denetim Komitesi
Başkanı

İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler	1
Türkiye İş Bankası A.Ş. Hakkında Özet Bilgi	1
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	1
Şube ve Personel Bilgileri	1
Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile Yasal Denetçiler	1
Denetim Komitesi	2
Genel Müdür ve Yardımcıları	2
Türkiye Ekonomisi ve Bankacılık Sektörüne Genel Bir Bakış	3
Banka Hakkında Döneme İlişkin Finansal Bilgiler ve Değerlendirmeler	4
Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler	4
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	5
Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri	6
Banka'nın Finansal Durumu ve Performansına İlişkin Değerlendirme	7
Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler	7
İç Sistemler Kapsamındaki Komitelerin Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler	7
Denetim Komitesi	7
Risk Komitesi	8
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) İç Sistemler Komitesi	8
Kredi Komitesi Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler	8
Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Yenilikler	9
Banka'nın Risk Grubu ile Yaptığı İşlemlere İlişkin Bilgiler	9
Kar Dağıtımına İlişkin Bilgiler	9
Yatırımcı İlişkileri Biriminde Yeni Yapılanma	10
Dönem İçinde Meydana Gelen Diğer Gelişmeler	10

A. GENEL BİLGİLER

1. Türkiye İş Bankası A.Ş. Hakkında Özet Bilgi

26 Ağustos 1924 tarihinde Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk tarafından kurulan Türkiye İş Bankası A.Ş. kuruluşundan bugüne 85 yıldır ülkemizin sanayi ve ticaret başta olmak üzere birçok alanda gelişmesinde çeşitli roller üstlenmiş ve önemli katkılarda bulunmuştur. Ülkemizin en büyük özel bankası olan Türkiye İş Bankası A.Ş. 1.074 adet yurtiçi ve yurtdışı şubesi, 3.509 ATM'den oluşan Türkiye'nin en büyük Bankamatik ağı, internet bankacılığı, telefon bankacılığı ve çağrı merkezi ile müşterilerine her zaman bankacılık hizmetlerine erişme ve çok geniş bir yelpazede hem Banka'nın hem de iştiraklerinin sunduğu finansal ürünlerden ihtiyaçlarına uygun olanları seçme imkanı sağlamaktadır.

2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

30.06.2009 itibariyle 7 milyar TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içinde 3.079.639 Bin TL seviyesinde ödenmiş sermayesi bulunan Banka'nın hisse senetlerinin % 41,54'üne T. İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı, % 28,09'una Cumhuriyet Halk Partisi (Atatürk Hisseleri) sahiptir. Banka hisselerinin % 30,37'lik bölümü halka açıktır.

3. Şube ve Personel Bilgileri

Bankanın 2008 yılsonu itibariyle 1.039 olan toplam şube sayısı 1.074'e, 20.924 olan toplam personel sayısı ise 22.027'ye ulaşmıştır. 1.074 şubenin 13'ü yurtdışı, 1.061'i ise yurtiçi şubedir. Öte yandan, halen Almanya merkezli İşbank GmbH'nin ağırlığını oluşturduğu yurtdışı örgütünü de genişletme yönünde adımlar atan İş Bankası, Mısır Arap Cumhuriyeti'nin Kahire şehrinde temsilcilik ve Azerbaycan Cumhuriyeti'nin Bakü şehrinde şube açılması için Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan gerekli izinleri almıştır.

4. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile Yasal Denetçiler

İsmi

Görevi ve Sorumluluk Alanı

Caner Çimenbiçer	<i>Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve KKTC İç Sistemler Komitesi Başkanı. Teftiş Kurulu Başkanlığı</i>
H. Fevzi Onat	<i>Başkan Vekili, İç Sistemler Sorumlusu Yönetim Kurulu Üyesi ve Risk Komitesi Başkanı, Kredi Komitesi Üyesi</i>
H. Ersin Özince	<i>Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Başkanı</i>
Prof. Dr. Savaş Taşkent	<i>Üye, Denetim Komitesi ve KKTC İç Sistemler Komitesi Üyesi</i>
İsmet Atalay	<i>Üye, Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi</i>
Tülin Aykın	<i>Üye, Kredi Komitesi Yedek Üyesi, Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi</i>
Tuncay Ercenk	<i>Üye</i>
Adnan Keskin	<i>Üye</i>
Ali Sözen	<i>Üye</i>
Fusun Tümsavaş	<i>Üye, Kredi Komitesi Üyesi</i>
Hasan Koçhan	<i>Üye, Kredi Komitesi Yedek Üyesi</i>
Prof. Dr. Turkay Berksoy	<i>Denetçi</i>
A. Taciser Bayer	<i>Denetçi</i>

5. Denetim Komitesi

<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>
Caner Çimenbiçer	<i>Başkan</i>
Prof. Dr. Savaş Taşkent	<i>Üye</i>

6. Genel Müdür ve Yardımcıları*

<u>İsmi</u>	<u>Görevi ve Sorumluluk Alanı</u>
H. Ersin Özince	<i>Genel Müdür</i>
A. Aykut Demiray	<i>Uluslararası Bankacılık, Hazine, İktisadi Araştırmalar, Dış Şubeler ve Dış Temsilcilikler</i>
Kadir Akgöz	<i>Bilgi Teknolojileri Proje Yönetimi, Bilgi Teknolojileri Mimari ve Güvenlik Yönetimi, Bilgi Teknolojileri Çözüm Geliştirme, Bilgi Teknolojileri Ürün ve Hizmet Teslim ile Bilgi Teknolojileri Sistem ve İşletimi Yönetimi</i>
Özcan Türkakın	<i>Kurumsal İletişim, İştirakler, Sermaye Piyasaları, Özel Bankacılık Pazarlama ve Satış Yönetimi</i>
F. Kayhan Söyler	<i>Ticari Bankacılık Pazarlama, Satış ve Ürün Yönetimi, Serbest Bölge Şubeleri</i>
Zafer Memişoğlu	<i>Destek Hizmetleri ve Satın Alma, İnsan Kaynakları Yönetimi, İnsan Kaynakları İş Ortaklığı ve İnsan Kaynakları Faaliyetleri Destek Yönetimi, İnşaat ve Gayrimenkul Yönetimi, Yetenek Yönetimi</i>
Hülya Altay	<i>Bireysel Krediler, Kartlı Ödeme Sistemleri, Bireysel Bankacılık Pazarlama Satış ve Ürün Yönetimi</i>
Mahmut Magemizoğlu	<i>Finansal Yönetim, Yatırımcı İlişkileri, Yönetim Raporlaması ve İç Muhasebe</i>
Hakan Barut	<i>Hukuk İşleri, İstihbarat ve Mali Analiz, Ticari ve Kurumsal Krediler İzleme ve Takip Yönetimi</i>
Adnan Bali	<i>Kurumsal Bankacılık Pazarlama, Satış ve Ürün Yönetimi</i>
Suat İnce	<i>Kurumsal Krediler, KOBİ Kredileri ve Ticari Krediler Tahsis, Perakende Krediler İzleme ve Takip Yönetimi</i>
Serdar Gençler	<i>Değişim Yönetimi, Kurumsal Mimari, Strateji ve Kurumsal Performans Yönetimi</i>
Hakan Aran	<i>Alternatif Dağıtım Kanalları Operasyonları, Alternatif Dağıtım Kanalları Strateji, Bankacılık Temel Operasyonları, Bireysel Kredi ve Kart Operasyonları, Dış İşlemler ve Ticari Kredi Operasyonları, İç Operasyonlar, Operasyon Planlama ve Şube Operasyonları Yönetimi</i>

*Genel Müdür Yardımcılarından Sayın M. Sırrı Erkan 29.05.2009 tarihi itibarıyla emekli olmuştur.

B. TÜRKİYE EKONOMİSİ ve BANKACILIK SEKTÖRÜNE GENEL BİR BAKIŞ

2009 yılının ikinci çeyreğinde global ekonomideki yavaşlamanın önceki aylara göre hız kestiği görülmektedir. Bu dönemde, küresel kredi krizinde en kötü dönemin geride kaldığı ve ekonomilerin önümüzdeki süreçte toparlanmaya başlayabileceği yönündeki görüşler ağırlık kazanmıştır. Öte yandan, genişleyen bütçe açıkları önümüzdeki döneme ilişkin belirsizliklerin sürmesine neden olmaktadır.

2009 yılının ikinci çeyreğinde vergi indirimleri, teşvik ve istihdam paketleri ile yurtdışı piyasaların nispeten olumlu bir seyir izlemesi, reel kesim güven endeksi ve tüketici güven endekslerinin yükselmesine neden olmuştur. İkinci çeyreğe ilişkin şu ana kadar açıklanan veriler incelendiğinde, sanayi üretimindeki daralmanın bir miktar yavaşladığı ve kapasite kullanım oranının ise artış eğiliminde olduğu görülmektedir. Bu çerçevede, ikinci çeyrekte ekonomideki daralmanın ilk çeyrekteki rekor küçülmeye kıyasla yavaşlayarak % 8 civarında gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. TCMB'nin kısa vadeli faiz oranı indirimleri, uygulanan ekonomik tedbirler ve yurtdışı piyasalardaki nispeten olumlu havanın etkisiyle yılın ikinci yarısında ekonomide bir miktar toparlanma yaşanabileceği kanaati güçlenmeye başlamıştır.

Küresel krize bağlı olarak iç ve dış talepte gözlenen daralma dış ticaret hacmimizi olumsuz yönde etkilemektedir. İthalattaki gerilemenin ihracattan daha hızlı olması ve petrol fiyatlarının son dönemde bir miktar yükselmekle birlikte geçen yılki seviyesinin oldukça altında seyretmesi, cari işlemler açığının yılın ilk beş ayında önceki yılın aynı dönemine göre % 79,5 oranında gerilemesine neden olmuştur. Yılın ilk yarısında bütçe açığı 23,2 milyar TL ile yılsonu için öngörülen bütçe hedefinin iki katına çıkarken, faiz dışı fazla sadece 4 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Yılın ilk çeyreğine kıyasla bütçe açığındaki genişlemenin hız kestiği görülmektedir. Bununla birlikte, son dönemde açıklanan teşvik ve istihdam paketlerinin bütçeye ne ölçüde yük getireceği konusundaki belirsizlik ve kısa vadede IMF ile anlaşma yapılmasının beklenmemesi nedeniyle mali disipline ilişkin endişeler gündemdeki yerini korumaktadır.

Haziran ayı itibarıyla yıllık enflasyon TÜFE'de % 5,73 artarken, ÜFE'de -%1,86 ile yıllık bazda azalış trendini sürdürmüştür. Küresel kredi krizi nedeniyle iç ve dış talebin zayıf seyri enflasyon üzerindeki aşağı yönlü baskıların devam edeceğine işaret etmektedir.

26 Haziran 2009 tarihi itibarıyla, bankacılık sektörü toplam mevduat hacmi 2008 yılı sonuna göre % 4,7 artarak 485,9 milyar TL'ye yükselmiştir. Aynı dönem itibarıyla, Türk Lirası mevduat hacmi % 4,1 oranında artmıştır. Yabancı para mevduat hacmi ise TL bazında % 5,6 artarken, Amerikan Doları bazındaki artış % 2,9 düzeyinde gerçekleşmiştir. 26 Haziran 2009 itibarıyla bankaların toplam kredi hacmi yılsonuna göre % 0,8 artarak 374 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu dönemde, spot krediler ve tüketici kredileri artarken, taksitli ticari krediler gerilemiştir. Sektör genelinde yabancı para pozisyonu konusundaki ihtiyatlı tutumun devam ettiği görülmektedir. 26 Haziran 2009 itibarıyla bankacılık sektörünün yabancı para net genel pozisyonu 357 milyon Amerikan Doları düzeyinde gerçekleşmiştir.

Yılın ilk çeyreğinde gerçekleşen rekor daralmaya rağmen, Türkiye ekonomisinde sınai üretim, kapasite kullanım oranları gibi veriler ekonomik aktivitede bir miktar iyileşme olduğuna işaret etmektedir. Uluslararası piyasalardaki olumlu seyir paralelinde Nisan ve Mayıs aylarında uzun bir aradan sonra ilk defa portföy yatırımlarında giriş kaydedilmiştir. Bütçe açığındaki genişleme yavaşlamıştır. Bununla birlikte, teşvik ve istihdam paketi ile vergi indirimlerinin bütçeye nasıl yansıtacağı ve IMF ile yapılacak anlaşmanın zamanı ve içeriği hususlarının belirsizliğini koruması, kısa vadede ekonomide ve kredi hacminde hızlı bir toparlanma beklenmemesine yol açmaktadır.

C. BANKA HAKKINDA DÖNEME İLİŞKİN FİNANSAL BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

1. Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler

AKTİF KALEMLER (Bin TL)	2009/6	2008/12
Nakit Değerler	537.537	593.329
Bankalar ve Para Piyasalarından Alacaklar (1)	18.263.930	18.031.640
Menkul Değerler (Net)	32.330.593	24.981.018
Krediler	45.935.088	47.610.332
Diğer	7.039.034	6.335.603
Aktif Toplamı	104.106.182	97.551.922
PASİF KALEMLER (Bin TL)	2009/6	2008/12
Mevduat	66.478.749	63.539.185
Alınan Krediler ve Para Piyasalarına Borçlar	19.766.182	18.039.793
Özkaynaklar	11.170.152	9.449.011
Diğer	6.691.099	6.523.933
Pasif Toplamı	104.106.182	97.551.922
GELİR VE GİDER KALEMLERİ (Bin TL)	2009/6	2008/6
Faiz Gelirleri	5.274.073	4.891.562
Faiz Giderleri	2.964.492	3.072.240
Net Faiz Geliri	2.309.581	1.819.322
Ticari Kar/Zarar	277.293	328.920
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	608.856	602.525
Diğer Gelirler	730.775	709.135
Faaliyet Gelirleri Toplamı	3.926.505	3.459.902
Diğer Faaliyet Giderleri	1.343.378	1.341.943
Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı	914.228	672.432
VERGİ ÖNCESİ KÂR/ZARAR	1.668.899	1.445.527
Vergi Karşılığı	298.494	292.376
NET DÖNEM KÂRI/ZARARI	1.370.405	1.153.151
BRÜT GELİR (2)	6.943.884	6.586.193
BRÜT KAR (3)	2.583.127	2.117.959
GÖSTERGE RASYOLAR	2009/6	2008/12
Faiz Getirili Aktifler / Aktif Toplamı	92,7%	92,9%
Krediler / Aktif Toplamı	44,1%	48,8%
Bireysel Krediler / Toplam Krediler	31,7%	30,6%
Takipteki Krediler Oranı	5,1%	4,4%
Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat	13,9%	13,8%
Sermaye Yeterliliği Standart Oranı	16,7%	15,2%
Ortalama Aktif Karlılığı (4)	2,7%	1,7%
Ortalama Özkaynak Karlılığı (4)	26,6%	15,1%
	2009/6	2008/6
Faaliyet Giderleri / Faaliyet Gelirleri	34,2%	38,8%

(1) Merkez Bankası ve Zorunlu Karşılık hesaplarını da içermektedir.

(2) Brüt Gelir=Faiz Gelirleri+Kambiyo İşlemleri Karı/Zararı+Sermaye Piyasası İşlemleri Karı/Zararı+Türev Finansal İşlemlerden Kar/Zarar, Brüt Ücret ve Komisyon Gelirleri+Temettü Gelirleri+Diğer Faaliyet Gelirleri

(3) Brüt Kar=Net Dönem Karı/Zararı+Vergi Karşılığı+Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüklüğü Karşılığı

(4) Ortalamalar Yılsonu bakiyeleri üzerinden hesaplanmıştır.

2. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

2007 yılının ikinci yarısında ABD'de başlayan ve 2008 yılının son çeyreğinden itibaren tüm dünyayı etkisi altına alan ekonomik krizin 2009 yılında da etkili olmaya devam ettiği görülmektedir. Krizin ekonomilerde yarattığı daralmanın ABD ve AB ülkeleri başta olmak üzere ilgili ülke otoritelerince alınan önlemler sonucunda bu yılın ikinci çeyreğinde nispeten hızını kestiği ancak, ekonomik aktivitenin halen kriz öncesi seviyesinden oldukça uzakta olduğu gözlenmektedir. Buna karşılık, bu yılın ikinci çeyreğinde uluslararası borsa endekslerinde kaydedilen yükselişler ve risk primlerindeki düşüşler finansal piyasalarda iyimser bir hava yaratmıştır.

Dünya ile yakın ticari ve finansal bağları bulunan ülkemizde küresel krizin etkileri 2009 yılının ilk yarısında da yoğun biçimde hissedilmeye devam etmiştir. Nitekim, ekonomik göstergeler Türkiye ekonomisindeki daralmanın ciddi boyutlara ulaştığına işaret etmektedir. Diğer yandan, ekonomi yönetimi tarafından yürürlüğe konan önlem paketlerinin yılın ikinci çeyreğinde bu olumsuz tablonun bir miktar düzelmesini sağladığı ve ekonomik daralmanın yavaşladığı tahmin edilmektedir.

2000'li yılların başından itibaren geçen süre boyunca uluslararası standartlara uygun biçimde kendisini yeniden yapılandırmış olan ülkemiz bankacılık sektörü ise, dünya genelinde birçok banka iflas ve kamulaştırmalarının yaşandığı bu süreçte başarılı bir sınav vermektedir.

Bununla birlikte, 2009 yılının ilk yarısı, sektör genelinde olduğu gibi, Bankamız açısından da krizin etkilerinin hissedildiği bir dönem olmuştur. Ekonomide yaşanan olumsuzluklara rağmen İş Bankası, aktif-pasif yönetiminde isabetli stratejiler izleyerek büyümesini ve karlılığını sürdürmeyi başarmıştır.

Banka, yılın ilk yarısında da geleceğe yatırım hedefinden şaşmamış, şube ve personel sayısını artırmaya devam etmiştir. Söz konusu dönemde Mısır Arap Cumhuriyeti'nin Kahire şehrinde temsilcilik, Azerbaycan Cumhuriyeti'nin Bakü şehrinde de şube açılması ile ilgili yasal izin ve onay süreçleri tamamlanmıştır. Uluslararası bankacılık ağımızı geliştirme konusunda önemli bir adım attığımız yılın ilk yarısında, Banka'nın müşteriye hizmeti esas alan yeniden yapılanma çalışmaları da kararlılıkla sürdürülmüştür.

Küresel ölçekte yaşanan krizin dünya ve ülkemiz ekonomilerinde açtığı yaraların büyüklüğü iyileşmenin zaman alacağı kanısını uyandırmaktadır. Bu koşullar altında, Bankamız, önümüzdeki dönemde de potansiyelini en iyi biçimde kullanarak müşteriyi ön planda tutan hizmet anlayışı, ihtiyatı elden bırakmayan yaklaşımı ile büyüme ve karlılığını geliştirme yönündeki gayretlerini sürdürecektir.

Saygılarımızla,

Caner Çimenbiçer
Yönetim Kurulu Başkanı

3. Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

Karlılığı gözeterek büyümeye odaklı stratejisini küresel krizin etkilerinin güçlü bir biçimde hissedildiği 2009 yılının ilk altı ayında da başarıyla sürdüren İş Bankası, bu zor dönemde memnuniyet verici sonuçlara ulaşmıştır. Aktif büyüklüğü yılsonuna kıyasla % 6,7 oranında artarak 104.106 milyon TL'ye, özkaynakları ise % 18,2'lik artışla 11.170 milyon TL'ye ulaşan Banka'nın net dönem karı ise bir önceki yılın aynı dönemine göre % 18,8 oranında büyüme ile 1.370 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Kaliteli aktif yaratma politikasından ödün vermeyen bir anlayışla hareket eden Banka, ekonomide yaşanan daralmaya karşın, seçici aktif tercihleri ile ilk altı ayda makul düzeyde büyüme sağlamış, bu performansı ile en büyük özel banka olma unvanını pekiştirmiştir. Öte yandan, kriz koşulları çerçevesinde ihtiyatlılık prensibini daha da ön planda tutan Banka'nın kredi hacmi sektöre paralel şekilde, bir miktar gerileme göstererek 45.935 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

İş Bankası, takibe intikal eden kredilerine güçlü mali bünyesinin kendisine tanıdığı imkanlarla %100 karşılık ayırma yönündeki yaklaşımını yılın ilk altı ayında da devam ettirmiştir. Öte yandan 2008 yılının son çeyreğinde takibe intikallerde ortaya çıkan artış hızının, gerek gerçekleştirilen yeniden yapılandırmalar, gerekse ekonomideki olumlu sayılabilecek bir kısım gelişmelerin sektörel yansımalarının bir sonucu olarak 2009 yılının ilk yarısında nispi olarak yavaşladığını memnuniyetle gözlemlemekteyiz.

Yılın ilk altı aylık döneminde, özellikle halka açık iştiraklerimizin piyasa değerlerindeki olumlu gelişmenin etkisi ile iştirak portföyümüzün toplam değeri 636 milyon TL artmış ve 3.732 milyon TL'ye ulaşmıştır. İş Bankası, kuruluş amaçlarından, iştirakçiliğin meyvelerini, krizin etkilerinin hissedildiği 2009 yılının ilk yarısında da almaya devam etmiş ve iştiraklerinden toplam 322 milyon TL düzeyinde temettü geliri elde ederek, yüksek bir performansla elde ettiği bankacılık gelirlerini diğer gelir unsurları ile desteklemeyi de bilmıştır.

Rekabetin yoğun bir şekilde yaşandığı mevduat alanında, kendisine duyulan güven ve müşteri odaklı hizmet stratejileri çerçevesinde en çok tercih edilen özel banka olmayı sürdüren İş Bankası'nın mevduat büyüklüğü % 4,6 oranında artarak 66.479 milyon TL'ye yükselmiştir. Banka'nın Türk Parası tasarruf mevduatındaki artış oranı ise % 5,6 oranında gerçekleşmiştir. Mevduat dışındaki kaynaklardan da istifade eden Banka, ticaretin finansmanı amacıyla Mayıs ayında 255 milyon USD ve 225 milyon EUR tutarında olmak üzere iki ayrı dilim halinde 1 yıl vadeli ve 1 yıl vade uzatma opsiyonlu sendikasyon kredisini ise en uygun maliyetle temin etmiştir. Borçlanma imkânlarının sınırlı olduğu dönemde gerçekleştirilen ve 14 ülkeden 28 bankanın katılımı ile sağlanan kredi, Banka'ya uluslararası piyasada duyulan güvenin bir göstergesi niteliğindedir.

İş Bankası, yılın ilk altı ayında önceki yılın aynı dönemine göre % 22,0 oranında artışla 2.583 milyon TL brüt kar elde etmiştir. Bir yandan kredilerden alınan faiz gelirlerini önceki yılın aynı dönemine kıyasla % 18,2 oranında artırırken bir yandan mevduata verilen faiz giderlerindeki artışı % 10,0 oranında tutmayı başaran Banka'nın net faiz geliri % 26,9'luk artışla 2.310 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

İş Bankası, bu dönemde de karlı gördüğü piyasalarda şube açarak şube örgütünü yaygınlaştırmayı sürdürmüştür. Yılsonunda 1.039 olan şube sayısı yılın ilk çeyreği sonunda 1.051'e, ikinci çeyreğin sonunda ise 1.074'e yükselmiştir. Yılın ilk çeyreğinde olduğu gibi ikinci çeyreğinde de yaptığı personel alımları sonucunda Banka'nın yılsonunda 20.924 olan personel sayısı 22.027'ye ulaşmıştır. İş Bankası ekonomimize yalnızca aktardığı kaynaklarla değil, insana kesintisiz yaptığı yatırımlarla istihdam yaratarak da destek olmaya devam etmiştir.

Banka, önümüzdeki dönemde de faaliyetlerini, kriz koşullarının gerektirdiği ihtiyatlılığı bir tarafa bırakmaksızın karlı ve sağlıklı büyüme eksenli olarak sürdürme gayreti içinde olacaktır. Güçlü özkaynak yapımız ve bankacılık kültürümüz, çalışanlarımızın azmi ve sermayedarlarımızın güveni Bankamıza bu strateji doğrultusunda ihtiyaç duyulan desteği sağlamaktadır.

Saygılarımla,

H. Ersin Özince
Genel Müdür

4. Banka'nın Finansal Durumu ve Performansına İlişkin Değerlendirme

Yılın ilk altı ayında % 6,7 oranında artışla aktif büyüklüğünü 104.106 milyon TL'ye çıkaran İş Bankası, Türkiye'nin en büyük özel bankası olma unvanını korumayı sürdürmüştür. Söz konusu büyümede menkul değerler cüzdanındaki artış önemli rol oynamıştır. Menkul değerler cüzdanının önceki yılsonunda % 25,6 olan aktif içindeki payı % 31,1'e yükselmiştir.

Yılın ilk yarısında küresel krizin olumsuz etkileri kredi talebinde daralmaya ve aynı zamanda risk algısının yükselmesine neden olmuş, bu durum bankaların daha ihtiyatlı bir tutum sergilemeleri sonucunu doğurmuştur. Bahse konu gelişmeler çerçevesinde, İş Bankası'nın kredi hacmi sektöre paralel şekilde önceki yılsonuna kıyasla bir miktar azalarak 45.935 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Yılın ilk çeyreğinde % 5,1 olan takipteki kredilerin toplam kredilere oranı ise aynı seviyesini korumuş, Banka bu dönemde de takibe intikal eden kredilere % 100 karşılık ayırma yoluna gitmiştir.

Mevduat hacmi 66.479 milyon TL düzeyine ulaşan Banka, bu kalemde önceki yılsonuna göre % 4,6 oranında artış sağlamış, mevduat alanında özel bankalar arasındaki liderliğini pekiştirmiştir. Banka, yılın ikinci çeyreğinde ticaretin finansmanında kullanılmak üzere 255 milyon USD ve 225 milyon EUR tutarında olmak üzere iki ayrı kredi dilimi halinde 1 yıl vadeli ve 1 yıl vade uzatma opsiyonlu sendikasyon kredisi temin etmiştir. 14 ülkeden 28 bankanın katılımı ile sağlanan kredinin en yüksek tutarla katılan bankalara ait bölümünün toplam maliyeti sırasıyla Libor+% 2,5 ve Euribor+% 2,5 olarak gerçekleşmiştir.

Kontrollü büyüme politikasını karlılığı gözeterek başarıyla sürdüren ve kaynak temininde maliyet unsurunu ön planda tutarak hareket eden İş Bankası, bu stratejisinin meyvelerini almaktadır. Banka, önceki yılın aynı dönemine göre brüt karını % 22,0'lik artışla 2.583 milyon TL'ye, net karını ise % 18,8'lik artışla 1.370 milyon TL'ye yükseltmiştir. 2008/6 dönemine kıyasla %18,2'lik artışla kredilerden 3.602 milyon TL faiz geliri elde eden Banka'nın net faiz geliri 2.310 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Özkaynakları % 18,2 oranında artarak 11.170 milyon TL'ye ulaşan Banka'nın sermaye yeterlilik rasyosu % 16,7, aktif karlılığı % 2,7, özkaynak karlılığı ise % 26,6 olarak gerçekleşmiştir.

D. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yılın ilk altı aylık döneminde 8 yönetim kurulu toplantısı yapılmıştır. Söz konusu toplantılarda, kredi tahsisi için 151, kredi ile ilgili diğer konular için 32 adet olmak üzere toplam 183 adet dosya ile ilgili inceleme yapılarak 123 adet kredi kararı, kredi dışı konularla ilgili olarak da toplam 211 dosya incelenerek 211 adet karar alınmıştır. Böylelikle yılın ilk altı aylık dönemdeki Yönetim Kurulu karar sayısı, toplantılarda alınan kararlar da dâhil olmak üzere 478 adet olarak gerçekleşmiştir.

E. İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ KOMİTELERİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Denetim Komitesi

2 üyeden oluşan Denetim Komitesine Yönetim Kurulu Başkanı Caner Çimenbiçer başkanlık etmektedir. Komitenin diğer üyesi, Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Savaş Taşkent'tir. İlk altı aylık dönemde Denetim Komitesi 19 defa toplanarak 22 adet karar almıştır.

2. Risk Komitesi

Banka'nın konsolide ve konsolide olmayan bazda izleyeceği risk yönetimi strateji ve politikalarının hazırlanması, yönetim kurulunun onayına sunulması ve uygulamaların izlenmesi için faaliyette bulunan Risk Komitesi'nin üyeleri aşağıda belirtilmiştir:

- Yönetim Kurulu Üyesi ve Risk Komitesi Başkanı: H. Fevzi Onat
- Genel Müdür ve Kredi Komitesi Başkanı: H. Ersin Özince
- Genel Müdür Yardımcısı ve Aktif Pasif Komitesi Başkanı: A. Aykut Demiray
- Genel Müdür Yardımcısı: Suat İnce
- Risk Yönetimi Bölümü Müdürü: Rıza İhsan Kutlusoy

Banka'nın mali ve mali olmayan iştiraklerini kapsayacak şekilde, konsolide olarak da toplanarak grup risk politikalarının oluşturulmasına katkı sağlayan Risk Komitesi'nin konsolide bazda yapılan çalışmalarına;

- Genel Müdür Yardımcısı: Özcan Türkakın
- İştirakler Bölümü Müdürü: Burhanettin Kantar

tarafından da iştirak edilmektedir.

Risk Komitesi yılın ilk altı aylık döneminde 2 adedi konsolide bazda olmak üzere toplam 6 defa toplanmıştır. Toplantılarda, İş Bankası ve konsolide risk politikaları kapsamında izlenmekte olan iştiraklerin risk yönetimi çalışmalarının değerlendirilmesinin yanı sıra Komiteye sunulan 6 adet risk yönetimi raporu incelenmiş ve risk yönetimi sistem ve süreçleri ile ilgili 6 adet karar alınmıştır.

3. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) İç Sistemler Komitesi

Banka Yönetim Kurulu'nun 15.06.2009 tarih, 35546 sayılı kararı ile KKTC İç Sistemler Komitesi kurulmuştur. 2 üyeden oluşan Komitenin başkanı Yönetim Kurulu Başkanı Caner Çimenbiçer olup, diğer üye Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Savaş Taşkent'tir. KKTC İç Sistemler Komitesi henüz faaliyetlerine başlamamıştır.

KKTC İç Sistemler Komitesi, Banka'nın KKTC şubelerinin faaliyetlerine yönelik olarak tesis ettiği iç sistemlerin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin yasa ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşları ve diğer bankacılık faaliyetleri ile doğrudan ilgili olarak hizmet alınan kuruluşların yönetim kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, yönetim kurulu tarafından seçilen ve sözleşme imzalanan bu kuruluşların faaliyetlerini düzenli olarak izlemek ve eşgüdümünü sağlamakla görevli ve sorumludur.

F. KREDİ KOMİTESİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Kredi Komitesi, daimi üye ve Komite Başkanı olan Genel Müdür ve 2 Yönetim Kurulu Üyesi olmak üzere 3 kişiden oluşmaktadır. Kredi Komitesinde Ocak-Mart 2009 döneminde, Genel Müdür H. Ersin Özince ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili H. Fevzi Onat ve Üye Füsun Tümsavaş ile yedek üyeler Yönetim Kurulu Başkanı Caner Çimenbiçer ve Üye Tülin Aykın görev yapmıştır. 31.03.2009 tarihli Olağan Genel Kurul'dan sonra oluşturulan Kredi Komitesinde de yine daimi üye ve Komite Başkanı Genel Müdür H. Ersin Özince'nin yanı sıra Yönetim Kurulu Başkan Vekili H. Fevzi Onat ve Üye Füsun Tümsavaş yer almaktadır. Kredi Komitesi yedek üyeleri ise Yönetim Kurulu Üyeleri Tülin Aykın ve Hasan Koçhan'dır. İlk altı aylık dönemde Kredi Komitesi, yetkisindeki 35 adet dosyayı incelemek suretiyle 30 adet karar almıştır.

G. RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARINA İLİŞKİN YENİLİKLER

Risk politikalarının, sermaye yatırımı ve gayrimenkul yatırımı risklerini de kapsayacak şekilde genel bir başlık altında toplanmasını ve güncellenmesini teminen Banka'nın varlık ve yükümlülüklerinden kaynaklanan finansal nitelikli tüm risklerin, riske ayarlı sermaye getirisi gözetilerek yönetilmesi ve Banka sermayesinin en uygun şekilde kullanımı ile piyasa değerinin artırılması amacıyla, "Aktif-Pasif Yönetimi Riski Politikası" oluşturulmuştur.

Politikanın amacı, Banka'nın maruz kaldığı tüm finansal risklerin, en uygun risk-getiri dengesi gözetilerek yönetilmesini sağlayacak ilkelerin, fonksiyonların ve risk limitlerinin oluşturulmasıdır. "Piyasa Riski Politikası", "Likidite Riski Politikası" ve "Yapısal Faiz Oranı Riski Politikası", oluşturulan "Aktif-Pasif Yönetimi Riski Politikası" kapsamında ele alınmıştır.

Banka'nın bilgi sistemlerinin yapılanması ve işleyişine ilişkin esasların belirlenmesi amacıyla "Bilgi Sistemleri Yönetimi Politikası" hazırlanmış, söz konusu politika Yönetim Kurulunun onayı ile yürürlüğe girmiştir.

H. BANKA'NIN RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLERE İLİŞKİN BİLGİLER

İş Bankası Risk Grubuna dahil firmalara yönelik her türlü finansal hizmet, üçüncü taraflara uygulanan aynı prosedür ve politika çerçevesinde sağlanmaktadır. Risk Yönetimi Bölümü, Banka Risk Grubu bünyesindeki firmalara tahsis edilen kredi ve ödünç verme işlemlerini analiz ederek bu işlemlerin yasal limitler içerisinde kalıp kalmadığını izlemektedir.

2009 yılının ilk altı aylık döneminde grup firmalarına kullandırılan krediler, yasal risk limitleri içerisinde gerçekleşmiştir. Grup firmaları ile çoğunlukla kredi ve mevduat işlemleri gerçekleştirilmiştir. Risk grubuna tahsis edilen nakdi kredilerin toplam kredilere oranı % 1,58 seviyesindedir.

I. KAR DAĞITIMINA İLİŞKİN BİLGİLER

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 31.03.2009 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısında 2008 yılı faaliyetlerinden elde edilen 1.509.407.910,58 TL tutarındaki net karın;

-ilgili mevzuat gereği dağıtımına konu olmayan iştirak ve gayrimenkul satış kazançlarından oluşan 31.616.789 TL'sinin özel bir fon hesabında tutulmak ve gerektiğinde sermayeye ilave edilmek üzere yedeklere aktarılmasına,

1.477.791.121,58 TL'lik dağıtılabilir karın;

-165.395.100 TL'sinin A, B ve C grubu paylara nakden,

-323.053.671 TL'sinin A, B ve C grubu paylara sermayeye ilave edilmek suretiyle bedelsiz hisse senedi şeklinde,

-107.079.338,27 TL'sinin Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve personele nakit temettü olarak,

-4.795,67 TL'sinin kurucu hisselerine nakden

dağıtılmasına,

- 882.258.216,64 TL'sinin ise yasal ve olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına

karar verilmiştir.

31.03.2009 tarihinde 882.258.216,64 TL'nin yedek akçeler hesabına aktarımı gerçekleştirilmiş, 01.04.2009 tarihinden itibaren de nakit temettü dağıtımına başlanmıştır.

Bedelsiz payların dağıtımına ise hisse senetlerinin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 08.06.2009 tarihinde kayda alınmasını müteakiben gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda ödenmiş sermayenin aynı tutarda artırılarak 3.079.639 Bin TL'ye yükseltilmesi işlemleri tamamlanmış olup, 12.06.2009 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na Banka'nın ödenmiş sermayesi 3.079.639 Bin TL olarak tescil edilmiştir.

J. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİNDE YENİ YAPILANMA

1998 yılından bu yana Finansal Yönetim Bölümü bünyesinde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösteren ve şirket ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Birimi, Banka'nın organizasyon yapısındaki değişiklikler kapsamında bağımsız bir bölüm olarak yapılandırılmıştır. 01.04.2009 tarihi itibarıyla Bölüm Müdürünün göreve başlamasının ardından Yatırımcı İlişkileri Bölümü fiilen faaliyetlerine başlamıştır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü faaliyetlerini, adı geçen bölüm dışında Banka'nın finansal yönetim, yönetim raporlaması ve iç muhasebe fonksiyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Mahmut Magemizoğlu'na bağlı olarak yürütmektedir.

K. DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN DİĞER GELİŞMELER

Dünyanın en prestijli ekonomi yayınlarından The Banker dergisinin, "Dünyanın En Büyük 1000 Bankası" değerlendirmesinde İş Bankası, pek çok Avrupa ve Türk bankasını geride bırakarak 101'inci sırada yer almıştır. Değerlendirmede kriter olarak 2008 yılsonu konsolide mali tablolar ile bankaların ana sermayeleri dikkate alınmıştır.

İş Bankası ile Çin Eximbank'ı "The Export-Import Bank of China" 25 Haziran 2009 tarihinde Pekin'de, iki ülke ticaretinin finansmanına yönelik olarak kullanılmak üzere 100 milyon USD tutarlı bir çerçeve anlaşması imzalamıştır. Çerçeve anlaşması kapsamında, üzerinde mutabık kalınan ürün ve hizmetler ile ilgili olarak, iki ülke arasında gerçekleştirilen ithalat ve ihracat işlemlerinin finansmanı mümkün olacaktır. Kredinin kısa, orta/uzun vadeli finansmanlar, akreditif refinansmanı şeklinde ve iki tarafın düzenleyeceği garantiler mukabili kullanımı söz konusudur.

Dünya Bankası'nın yan kuruluşu Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (IBRD) Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. (TSKB) aracılığıyla sağlanan Dördüncü İhracat Finansmanı Aracılık Kredisi (EFIL IV) kapsamında, İş Bankası'na 40,1 milyon USD tutarında kredinin tahsis edilmesi konusunda anlaşmaya varılmıştır. İhracatın finansmanı için kullanılacak olan söz konusu kredinin anapara geri ödemesiz dönemi 15.01.2011, nihai vadesi ise 15.07.2014'tür.